

# Conexión

El periódico del Sindicato de Profesionales de EPM y UNE.



## Año de decisiones para EPM

Como en una partida de ajedrez, la empresa debe tomar decisiones estratégicas para consolidar el propósito de volver a su esencia y crecer. Avanza en movimientos alrededor de su participación en UNE, evalúa la situación de Afinia y prepara sus fichas para dar pasos fuertes en el campo de las energías alternativas.



¿Se le va el agua en la casa?

Pág. 04



Cómo leer la factura.

Pág. 06



ISA, en manos equivocadas.

Pág. 07



Afinia, dolor de cabeza.

Págs. 08 - 09

# Empresas y trabajadores, de la mano, fórmula ganadora

Aunque en Colombia persiste un estigma general sobre el sindicalismo, en especial por las posturas del que no comprende ni se adapta a las nuevas realidades laborales, económicas y sociales, reconforta que hay un gran sector de éste, y también de empleadores, que entienden la premisa que si hay empresas hay trabajadores, y con trabajo y trabajadores aumenta la probabilidad de que existan sindicatos con la misión de defender y mejorar, en paralelo, las condiciones de trabajadores y empresas.

Esa percepción, alimentada por algunos sectores y centrales sindicales que, en lugar de enaltecer ese papel se entregan a los gobiernos y a las administraciones de turno, se ha reflejado, entre otros, en que la afiliación sindical no supere el 4% de los trabajadores, quienes podrían ejercer su derecho a la libre asociación contemplado en la Constitución.

**En SINPRO hemos asumido por 23 años nuestra misión como Sindicato de Profesionales de EPM y UNE bajo tres principios honrados sin dilaciones: la defensa de los trabajadores, el aporte a la sostenibilidad empresarial y la defensa de la institucionalidad y el patrimonio público representado en una organización como EPM, 100% pública.**

Muestras de ello fueron las posiciones que asumimos y las acciones que emprendimos frente a las decisiones

de las administraciones de Medellín y EPM en el período 2020-2023, que no solo pusieron en riesgo el proyecto Hidroituango y la seguridad energética nacional, sino la sostenibilidad de EPM y los intereses de los habitantes de Medellín, sus verdaderos dueños.

Al asumir el liderazgo de la defensa del patrimonio público, enfrentamos y denunciamos, entre otros, el negocio que hicieron con Afinia; la situación caótica a la que llevaron a Emvarias; el engaño a los ciudadanos con falsas promesas con las tarifas de energía; y la intención de exprimir a aún más a EPM, a pesar de haber recibido de la empresa más de \$7 billones en transferencias para inversión social en Medellín.

Así mismo, hicimos frente al constante ataque de esa administración al talento humano de EPM, mientras el sindicato de base de la empresa negociaba un acuerdo de bandas salariales, un esquema que frena el crecimiento y la promoción de los actuales trabajadores, incluidos sus propios afiliados -a los que "defiende"-, y baja las condiciones salariales de los ciudadanos que aspiran trabajar en EPM, una compañía que emplea de forma directa e indirecta a más de 60.000 personas en todo el país, genera el 26% de la energía para Colombia, que después de Ecopetrol es la que más recursos le aporta a la Nación, que le transfiera a Medellín el 25% del presupuesto total de la ciudad y le entrega anualmente más de 200 mil millones de pesos a 52 municipios de Antioquia y Corporaciones Autónomas Regionales.

Bajo esos mismos principios, como sindicato mayoritario, acabamos de llegar a un acuerdo para la nueva vigencia de nuestra convención colectiva de trabajo con EPM, en la que se refleja un equilibrio entre derechos laborales y sostenibilidad de la empresa, garantía de paz laboral

y la concentración de esfuerzos en todos los retos que hoy tiene EPM para recuperar en su totalidad la senda de su rigurosidad histórica y seguir siendo modelo en la prestación de servicios públicos con eficiencia, calidad y cobertura, como esperan los usuarios y todos sus grupos de interés.

Para mantenernos por ese camino, desde SINPRO seguimos de cerca el proceso de reestructuración administrativa que adelanta EPM, la cual debe responder a las reales necesidades de la empresa para encarar sus desafíos presentes y futuros, dejando de lado cualquier indicio de interés personalista. También, y sin pretender coadministrar, que no es tarea sindical, seguimos atentos a todo lo que se relacione con EPM, defenderemos su condición 100% pública, mantendremos nuestros ojos en las decisiones sobre Afinia, Emvarias, Hidroituango, las filiales y los proyectos que se emprendan y, de forma especial, a las decisiones relacionadas con el talento humano, finalmente la cara del servicio.

Precisamente y como organización sindical responsable, en esta edición abordamos temas de gran interés, entre ellos varios relacionados con la seguridad energética y la política de energía del país; la situación de ISA, que vive una realidad similar a la de EPM en el pasado cuatrienio; el impacto para los usuarios de lo que pasa con los trabajadores de UNE; dos artículos que pueden ayudar a los ciudadanos a entender los componentes de la factura de servicios públicos y a comprender por qué hay interrupciones programadas del acueducto; los avances del proyecto Hidroituango; y un homenaje que hacemos al emprendimiento de la región que, desde hace más de 100 años y por iniciativa de grandes prohombres, dio lugar a la creación de empresas emblemáticas, fuentes de empleo y parte del progreso del país.

## TRABAJO EN EQUIPO, FÓRMULA GANADORA



## Conexión

A tu lado...

**SINPRO**

Una publicación de SINPRO,  
Sindicato de Profesionales  
de EPM y UNE

NT: 811036956-3

**Dirección**

*Olga Lucía Arango Herrera*

**Junta Directiva**

**Presidente**

*Olga Lucía Arango Herrera*

**Vicepresidente**

*Hugo Albeiro Herrera Lopera*

**Secretario**

*Luis Fernando Ángel Escobar*

**Tesorero**

*Ditter Hugo Ruiz Burgos*

**Fiscal**

*René Fernando Higuera Girón*

**Vocales**

*Adriana Yanette Calderón Álvarez  
Jacqueline Restrepo Henao  
Jorge Alberto Taborda Hernández  
Juan Rodrigo Gómez Ocampo  
Luis Oriol Suárez*

**Redacción y edición**

*Comunicaciones SINPRO*

**Colaborador en esta edición**

*Daniel Duque Velásquez*

**Caricaturas**

*Ricky*

**Fotografías**

*El Colombiano  
EPM  
SINPRO  
Fundación EPM*

**Diseño y diagramación**

*El Colombiano*

**Impresión**

*El Colombiano*

**Contáctenos**

 6044449767  
6043803061

 [sinpro@sinpro.org.co](mailto:sinpro@sinpro.org.co)

 [www.sinpro.org.co](http://www.sinpro.org.co)

 @SinproColombia

 <https://www.facebook.com/sinprosindicato>

# Ecoansiedad y el futuro de Medellín: un llamado a la acción climática



**Daniel Duque Velásquez**

Exconcejal de Medellín y Magister en Procesos Urbanos y Ambientales

Un reciente estudio sobre ecoansiedad en el Valle de Aburrá, realizado por Low Carbon City y la Universidad EAFIT, ha puesto de manifiesto un fenómeno que trasciende el ámbito emocional para convertirse en un diagnóstico sobre la crisis climática y nuestras respuestas a ella. La mayoría de los jóvenes encuestados afirma sentir una profunda preocupación por la crisis ambiental, desconfiando de las instituciones encargadas de liderar soluciones. Esta desconfianza no es infundada, sino una reacción legítima ante una realidad que enfrentamos a diario.

Medellín ha presumido de ser innovadora, pero ¿qué tanto de esa innovación se traduce en resultados concretos frente a la emergencia climática? Los jóvenes tienen razón al señalar la inacción gubernamental. El Plan de Acción Climática no ha pasado de ser un documento en el papel, su ejecución ha sido bastante pobre. Mientras tanto, cada aguacero en la ciudad se convierte en una tragedia: inundaciones, colapsos viales, desplazamientos y pérdidas materiales que evidencian nuestra falta de preparación para enfrentar una crisis que no espera.

Nuestro sistema de transporte público, que alguna vez fue modelo para el país, hoy está colapsado y ha dejado de ser una opción atractiva para muchos -cada vez perdemos más usuarios en el metro y la moto cada vez gana más terreno-. En lugar de avanzar hacia un modelo de movilidad sostenible que sea parte de la solución climática, retrocedemos, perdiendo tiempo valioso en debates que no se traducen en políticas efectivas. Medellín necesita pasar de los discursos a la acción; necesita liderar con el ejemplo y demostrar que es posible construir una ciudad resiliente frente a los retos climáticos.

Pero no solo es responsabilidad del gobierno. También debemos cuestionar nuestra educación. ¿Qué tan conectados están nuestros estudiantes con su entorno inmediato? En nuestras aulas, el conocimiento de las quebradas que recorren nuestros barrios debería ser tan esencial como el aprendizaje sobre los ríos europeos. Necesitamos una educación que forme ciudadanos comprometidos con la sostenibilidad, que entiendan la riqueza de nuestra biodiversidad y se apropien de ella, y que aprendan hábitos de consumo responsables y coherentes con la crisis que vivimos.

La próxima Administración de Medellín tiene una oportunidad única para cambiar el rumbo. En sus manos estará la tarea de liderar la formulación de un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial (POT), una herramienta clave para definir cómo enfrentaremos los retos climáticos en los próximos años. Este POT debe ir más allá del tecnicismo, debe ser una construcción colectiva, donde las voces de la ciudadanía sean escuchadas y valoradas. Las quebradas, las montañas y los espacios verdes de Medellín no son solo parte de nuestro paisaje; son elementos esenciales para garantizar nuestra resiliencia climática y nuestro bienestar como sociedad.

No obstante, el reto del POT no será solo técnico ni político; será profundamente social. Involucrar a los ciudadanos en la construcción de este plan no solo aumentará su legitimidad, sino que garantizará que sea verdaderamente transformador. Es imprescindible que entendamos que la crisis climática no se resolverá desde una oficina, sino con un esfuerzo colectivo que incluya a todos los sectores de la sociedad.

La ecoansiedad que sienten los jóvenes del Valle de Aburrá no debe ser vista como una debilidad, sino como un llamado urgente a transformar nuestro modelo de desarrollo. Estos sentimientos son el reflejo de una generación consciente de los problemas que enfrentamos y, sobre todo, de la inacción que los perpetúa. Transformar esa angustia en esperanza será nuestra tarea, y para lograrlo necesitamos compromisos reales.

El tiempo de actuar es ahora. Necesitamos líderes que entiendan la magnitud de la crisis, que asuman con seriedad su responsabilidad y que inspiren a la ciudadanía a unirse en un esfuerzo colectivo. Medellín tiene todo para ser un modelo de resiliencia climática: recursos, conocimiento y una ciudadanía que desea participar. Pero nada de esto se materializará sin liderazgo decidido.

La juventud nos está observando, y el juicio de las futuras generaciones será implacable si no respondemos a la altura de las circunstancias. Medellín puede liderar este cambio, pero debe empezar reconociendo sus errores, corrigiendo su rumbo y trabajando de la mano con quienes, a pesar de todo, todavía creen en un futuro mejor.

**“La ecoansiedad que sienten los jóvenes del Valle de Aburrá no debe ser vista como una debilidad, sino como un llamado urgente a transformar nuestro modelo de desarrollo”.**



## ¿Se le va el agua en la casa? no se preocupe, es por mantenimiento

Gracias a la multiplicidad de medios por los que los hoy se recibe la comunicación, da la impresión de que en Medellín y el Valle de Aburrá se va de forma frecuente el agua, sin embargo, son interrupciones programadas que garantizan la calidad y continuidad del servicio a todos los usuarios. Con el objetivo de entender mejor este proceso, SINPRO consultó cómo se realiza el mantenimiento del sistema del acueducto y el alcantarillado.

### REDACCIÓN SINPRO

Quiénes vivieron en Medellín en las décadas de los años setenta u ochenta, seguramente recordarán las largas filas de personas con baldes en mano, esperando turno para que el carrotanque los llenara de agua. Una escena cotidiana en una ciudad que aún estaba lejos de contar con el sólido sistema de acueducto que hoy se tiene. En ese entonces, las interrupciones eran frecuentes, largas y en ocasiones inesperadas, un contraste con la planificación actual que realiza EPM con el fin de garantizar la continuidad y calidad del servicio.

Determinar la edad exacta del sistema de acueducto y alcantarillado de Medellín es un desafío, ya que este evoluciona al compás del crecimiento de la ciudad y los municipios del área metropolitana del Valle de Aburrá, incorporando cada año a unos 30.000 nuevos suscriptores, entre hogares y empresas. Sus componentes son un mosaico de épocas: mientras la planta de tratamiento de barrio Villa Hermosa lleva más de 70 años en operación, incluso antes del nacimiento de EPM; la de Manantiales apenas cumplió 33 años. A esto se suma la constante renovación, modernización y ampliación de las tuberías, que garantizan la calidad y eficiencia de un sistema en permanente transformación.

Desde la Vicepresidencia de Agua y Saneamiento de EPM, nos explicaron que la renovación constante de la infraestructura es esencial para mantener la continuidad del servicio, ofrecer agua de excelente calidad, apta para ser consumida desde la llave, y asegurar una presión óptima en el suministro. En el caso del sistema de alcantarillado, el enfoque está en garantizar la capacidad y eficiencia necesarias para evacuar las aguas residuales de manera oportuna y segura. Todo eso contribuye, además, a la salud de los ciudadanos.

### Palabra clave: mantenimiento

De acuerdo con EPM, el mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado abarca distintos niveles, desde el cuidado de equipos electromecánicos, como estaciones de bombeo, plantas de potabilización y tratamiento de aguas residuales, hasta labores predictivas, preventivas y, en ocasiones, correctivas. En la mayoría de los casos, estas actividades no generan interrupciones en el servicio. Sin embargo, hay intervenciones más complejas, como el reemplazo hace unos meses de las compuertas de captación de la torre del embalse de La Fe en el oriente antioqueño, que surte gran parte del servicio de agua en el suroccidente de Medellín. Este trabajo, que requirió equipos especializados y buzos, implicó tres suspensiones programadas de ocho horas cada una, reflejando la importancia de garantizar un sistema robusto y confiable.

Estas y otras actividades, como el lavado permanente de los tanques -algunos de ellos ahora son parte de las llamadas UVAS- para cumplir con la normatividad, suelen implicar suspensiones programadas del servicio. En estos casos, EPM notifica con anticipación a través de diferentes medios y organiza soluciones, como el suministro de agua en los barrios de la ciudad mediante carrotanques, para minimizar el impacto en los usuarios.

Sin embargo, también ocurren imprevistos, como rupturas de tuberías provocadas por terceros, que generan interrupciones no planificadas. Estas situaciones, aunque molestas para los usuarios, son atendidas con celeridad para restablecer el servicio lo antes posible, manifiesta EPM. Aunque a veces es incómodo "que se vaya el agua", como se dice coloquialmente, es necesario realizar el mantenimiento habitual al sistema para tener un servicio con todas las garantías que brinda la empresa.

### Así es el sistema de acueducto y alcantarillado de EPM

**12**  
municipios son atendidos

**33**  
fuentes

**3**  
embalses

**132**  
tanques

**13**  
plantas de potabilización

**5**  
Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales

**4.484 km**  
de redes de acueducto

**4.998 km**  
de redes de alcantarillado

## De tanques de agua a espacios que inspiran vida

La historia de las Unidades de Vida Articulada, UVA, está ligada al sistema de acueducto y alcantarillado. Hoy ya son más de 20 en Medellín, Bello e Itagüí.

El sistema de acueducto y alcantarillado de Medellín es como un organismo vivo que crece y se adapta a las necesidades de la ciudad y sus habitantes. En ese mismo espíritu, los tanques de almacenamiento de agua de EPM, que hace años eran frías estructuras de concreto, han evolucionado a espacios que buscan integrarse mejor con los ciudadanos, promoviendo una conexión más cercana con los vecinos y destacando un mensaje: el agua, como fuente de vida, debe inspirar cercanía y cuidado.

La historia de las UVA está ligada al sistema de acueducto y alcantarillado de Medellín y algunos municipios del Valle de Aburrá. Un ejemplo es la UVA de La Imaginación en el barrio San Javier de la comuna 13 de la ciudad. Allí, los jóvenes juegan

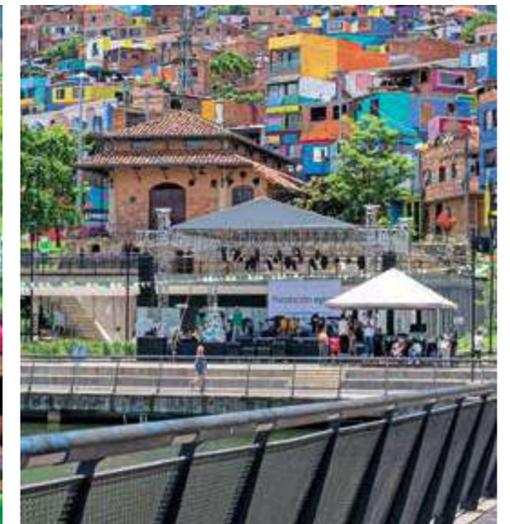
fútbol en una cancha que hace unos años era lo que ellos llaman un "tierrero". Un amplio grupo de madres disfrutaban de clases de baile mientras los niños exploran en los talleres de creatividad. En las noches, la UVA se convierte en un escenario cultural, donde músicos locales y reconocidos artistas llevan su talento a la comunidad.

La UVA es como el corazón del barrio, es el sitio que congrega y por ello todos lo cuidan, coinciden Tatiana y Jorge, dos usuarios de la UVA La Esperanza en el barrio Popular. Son una visión de ciudad, cada una tiene un diseño único, adaptado a las necesidades y características de su comunidad. Albergan bibliotecas, auditorios, salones de talleres y hasta gimnasios al aire libre. Todo esto, rodeado de áreas verdes que invitan al descanso y a la contemplación.

### Modelo inspirador

Las UVA, en las que confluyen diferentes instituciones de Medellín, entre ellas el Instituto de Deportes y Recreación, INDER, y EPM, encargada de su administración y mantenimiento a través de la Fundación EPM, tienen un impacto tangible en la calidad de vida de las comunidades. Según estudios de impacto social efectuado por varias organizaciones, estos espacios han contribuido a reducir la violencia en sus entornos y han fomentado el sentido de pertenencia entre los habitantes.

Desde la inauguración de las primeras UVA en 2014, este modelo de desarrollo social y urbano hoy supera las 20 unidades, distribuidas por la mayor parte de las comunas de Medellín, así como en Bello e Itagüí, y su éxito ha inspirado proyectos similares en otras ciudades del país.



# Cómo leer y entender la factura de EPM

Existen muchos mitos y creencia, la mayoría erróneas, frente a la cuenta de los servicios públicos. En esta nota, desde SINPRO, hacemos un ejercicio para ayudar a los ciudadanos a leer y entender el valor de los servicios que se les factura.

## REDACCIÓN SINPRO

Si algo caracteriza a la gente de Medellín y Antioquia es cumplir sus pagos y más si se trata de los servicios públicos, cuya tarifa, contrario a promesas populistas que algunos han hecho de forma reciente de bajarla, depende de diversos factores, en su mayoría asociados a la regulación. Por eso es importante saber leer e interpretar los cobros que vienen en la factura de EPM, que ha buscado retribuir a sus usuarios con calidad y cobertura su cultura de pago.

Cada usuario, de acuerdo con su sitio de residencia, calcula cuándo le llegará la factura de servicios de EPM, bien, porque la recibe aún en papel, o por medio electrónico. Tanto la tarifa de cada servicio -acueducto, alcantarillado, energía y gas-, así como las fechas y cantidad de días facturados (ciclos), que oscilan entre 28 y 32 días, son claves para entender el valor.

En algunos casos el total del consumo puede aparecer como si hubiera aumentado, lo que podría deberse a que el número de días facturados es superior al anterior; en otros casos puede suceder lo contrario, menos consumo, menos días facturados; sin embargo, no siempre es así, sino que, efectivamente, hubo mayor o menor consumo en esos días.



**Primera página de la factura**

Mes en el que se recibe, que es diferente a los días de consumo facturados

Número del contrato: necesario para el pago digital

Dirección de cobro: revisar que corresponda a su residencia y no a la del vecino

Período de consumo: fechas de inicio y final a cobrar

Facturación de cada servicio: acueducto, alcantarillado, energía y gas

Código de barras: para pago presencial

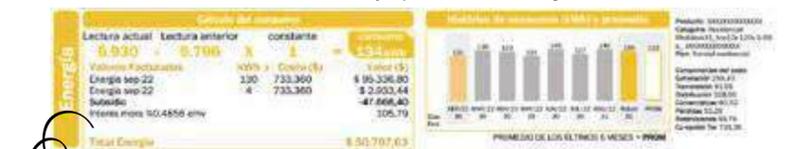
**Valor total a pagar**

**Fecha de vencimiento (Pagar hasta):** se recomienda pagar antes de esa fecha que no se generen intereses de mora y evitar que se junten dos facturas sin cancelar.

**Consumo:** señal de aumento o disminución de consumo y valor a pagar

**Pagos a terceros:** alumbrado público, tasa aseo (se transfiere a la empresa que presta este servicio) y otros (conexión servicio de gas, acueducto y alcantarillado), que suelen ser financiados en cuotas.

**Páginas interiores**  
Detallan la información de cada servicio. Tomemos como ejemplo el servicio de energía.



**Lectura del medidor:** diferencia de kilovatios hora consumidos entre el mes actual y el anterior. Detalla los conceptos y valores que componen la tarifa: generación, transmisión, distribución, comercialización, pérdidas y restricciones que, juntos, determinan el costo final, y están sujetos a variaciones, siendo la generación el más influyente, pues su costo puede aumentar dependiendo de condiciones como el clima, que afecta la disponibilidad de recursos energéticos.

## Subsidios y contribuciones

Para los estratos 1, 2 y 3 hay un subsidio en los servicios de energía, gas, acueducto y alcantarillado. Para los estratos 4, 5 y 6 y clientes industriales existe una contribución en cada uno de los servicios.

## Mitos y realidades de la factura:

• Los lectores de EPM hacen parte de un equipo de trabajadores que anotan el número en que se encuentra el medidor y lo comparan con la lectura anterior. Esa cifra da el consumo que es facturado.

• La tarifa de energía tiene varios componentes y su costo no depende de empresas generadoras como EPM, sino de la Comisión de Regulación de Energía y Gas (Creg).

• EPM tiene varios ciclos de lectura de consumos que oscilan entre 28 y 32 días.

• El total a pagar por servicios públicos puede variar no solo por los costos establecidos, sino también por los consumos registrados. Por ello, es fundamental revisar detalladamente qué aspecto generó el incremento antes de presentar un reclamo.



# ISA, una joya en las manos equivocadas

EPM e ISA han coincidido, entre otros, en la solidez de sus gestiones y en el respeto por sus gobiernos corporativos. Sin embargo, mientras EPM se recupera de uno de los pasajes más oscuros de su historia (2020 y 2023), ISA parece repetir la historia, con el mismo protagonista.

## REDACCIÓN SINPRO

Entre 2020 y 2023, EPM estuvo en medio de decisiones y escándalos que deterioraron su imagen y pusieron en riesgo sus finanzas, su sostenibilidad y la de una ciudad como Medellín y la de decenas de municipios que se benefician de los recursos que les transfiere.

En ese período se vivió inestabilidad, desconfianza y una gran pérdida de su rigurosidad jurídica, financiera, administrativa y técnica que, sin embargo, no logró desenfocar a la mayor parte de su talento humano en sacar adelante el proyecto Hidroituango y seguir prestando sus servicios con cobertura, calidad y eficiencia. Ahora EPM vuelve a mirar el presente y el futuro con cierto respiro, recuperando su esencia y fortaleciendo su vínculo con los ciudadanos, factor que la llevó a ser la mejor empresa del siglo XX en Colombia.

La preocupación por la crisis de EPM se contuvo al iniciar una nueva era para la empresa, pero ahora se traslada a Interconexión Eléctrica S.A., ISA, creada en 1967 para interconectar los sistemas eléctricos del país. Con los años ha crecido como un sólido grupo empresarial dentro y fuera de Colombia, generando admiración por su eficiencia y destacada gestión.

## Cambios que la pusieron a sudar petróleo

La Ley 143 de 1994 trajo cambios que repercutieron en ISA, que escindió su negocio de generación de energía, dando origen en 1995 a Isagen. En 1999 se creó XM, para encargarse de la operación de los recursos del Sistema Interconectado Nacional y de la administración del Mercado de Energía Mayorista. Con el tiempo, optimizó su modelo de negocio para fortalecer su presencia en el transporte de energía eléctrica y expandió sus operaciones en la construcción de vías y redes de telecomunicaciones.

Con la puesta en venta de acciones, ISA no solo es parte del Grupo Ecopetrol (accionista mayoritario con el 51,4%) sino que pasó de ser una empresa 100% pública a tener inversionistas de los sectores privado y público, entre ellos EPM, con el 8,8% de las acciones y un puesto en su Junta Directiva. Lamentablemente, el poder que ejerce el Gobierno Nacional a través de Ecopetrol hizo que la actual junta directiva de ISA eligiera presidente de la compañía a Jorge Andrés Carrillo Cardoso, quien estuvo al frente de EPM, como gerente general, durante tres de los cuatro años más oscuros de la historia administrativa de la llamada "joya de la corona de Medellín".

Eso derivó en demandas contra su nombramiento y la renuncia del representante de EPM en la Junta de ISA, Carlos Raúl Yepes, una situación similar a la ocurrida en 2020, cuando la entonces administración de Medellín, con las inconscientes decisiones de modificar el objeto social de EPM y demandar a los contratistas de Hidroituango, resquebrajó el gobierno corporativo de la empresa, poniendo en riesgo el proyecto y a la empresa.

A Carrillo se le ha cuestionado por considerar que su experiencia profesional no era suficiente para liderar EPM y, mucho menos, ISA. En los últimos días, el Consejo de Estado admitió una demanda contra su nombramiento, lo que podría impactar las próximas calificaciones de riesgo, lo que se podría traducir en un golpe a la reputación de ISA y sus finanzas, como ocurrió con EPM.

El sector eléctrico es crucial para el desarrollo del país, ya que sustenta prácticamente todas las actividades económicas y sociales. Por ello, debería estar protegido de los intereses políticos que puedan comprometer su estabilidad. En este sentido, el control ciudadano, a través de denuncias y un seguimiento riguroso de la gestión empresarial, puede actuar como un freno para evitar la pérdida de grandes compañías como ISA.



# Afinia, dolor de cabeza para EPM

Lo que pasa allá afecta acá. La situación de Afinia, además de poner en riesgo su viabilidad, la sostenibilidad de EPM y, eventualmente, hasta las transferencias a Medellín, podría generar racionamiento de energía para 1,8 millones de usuarios en la costa Atlántica. Desde EPM se plantan alternativas para revertir la situación.



## REDACCIÓN SINPRO

El pasado 17 de febrero, el economista Ricardo José Arango Restrepo asumió funciones como nuevo gerente general de Afinia, en reemplazo de Jhon Jairo Granada, quien desempeñaba el cargo desde marzo de 2024. Al nuevo gerente, con amplia experiencia en el Grupo EPM, le corresponde liderar grandes retos, entre ellos sumar la voluntad del Gobierno Nacional y otros actores clave, para encontrar reales soluciones y compromisos para la sostenibilidad de esa filial de EPM, y en beneficio de los usuarios en esa región del país.

A la actual administración de EPM, superadas las dificultades del proyecto Hidroituango originadas con la contingencia de 2019 y los riesgos a los que lo han sometido varios detractores, le toca ahora enfrentar, a la par, la compleja situación financiera, administrativa y contractual de Afinia que, para entenderla, es necesario hacer un poco de memoria.

Para empezar, ha buscado recomponer un camino que no inició de la mejor manera, cuando en 2020 la anterior

administración de Medellín promovió esta aventura, en una operación que, se ha dicho, se hizo a cambio de que el gobierno girara recursos para el Metro de la 80. Por tanto, correspondió ahora, como se dice coloquialmente, “coger el toro por los cachos” de esta filial que opera el servicio de energía que antes efectuaba Electricaribe en Bolívar, Córdoba, Sucre, 11 municipios de Magdalena y en Cesar.

Aunque EPM ha mostrado su firme intención de honrar su promesa de prestar el servicio a esos usuarios, ha enfrentado situaciones adversas que han complicado ese objetivo, a pesar de haber invertido, entre enero de 2021 y finales de 2024, cerca de \$3 billones de los \$5 billones del compromiso a cuatro años en infraestructura, dada la obsolescencia encontrada, logrando eficiencias y la disminución de interrupciones del servicio.

### Ni los usuarios ni el gobierno pagan

Un primer reto, advertido por SINPRO, era contrarrestar la falta de cultura de pago. Aunque los costos de la tarifa, influenciados entre otros por factores climáticos, afectan el pago puntual, también hay una práctica arraigada

en la región de no pagar la factura a tiempo. El que el 48% de los usuarios no lo hagan se ha traducido en que Afinia haya dejado de recaudar unos \$938.000 millones. Un ejemplo para ilustrar: de 76.000 clientes en estratos 4, 5 y 6, 9.000 se encuentran en mora recurrente, y el 30% con tres y cuatro facturas vencidas.

Otro obstáculo ha sido la falta de desembolsos del gobierno nacional, que se comprometió a cubrir la llamada opción tarifaria para Afinia. Hasta ahora no se han recibido esos recursos, complicando la operación. La opción tarifaria se dio en la pandemia y buscaba reducir el impacto para los usuarios con la congelación de las tarifas. La deuda acumulada entre subsidios a los estratos 1, 2 y 3 (que representan la mayoría de los clientes), la opción tarifaria y las cuentas por cobrar a entidades estatales regionales suman \$2,4 billones. Hace un par de semanas el Ministerio de Hacienda hizo un primer abono, por \$68.000 millones, que representa apenas el 3% de la deuda.

Para Afinia, el pago de la opción tarifaria es crucial, ya que esos recursos,

\$700.000 millones, proporcionarían liquidez para seguir invirtiendo en infraestructura que permite mejorar la calidad del servicio. “Si el gobierno nacional no salda la deuda pendiente con Afinia, la empresa podría verse obligada a tomar medidas drásticas, como un posible racionamiento”, advirtió públicamente el gerente general de EPM, John Alberto Maya Salazar. Aunque se han realizado abonos, éstos no son suficientes para garantizar la estabilidad financiera de la compañía ni para impulsar su operación.

### Propuestas y acciones de EPM

Maya dijo recientemente que EPM propuso al Gobierno hacer un trueque entre esa deuda y los impuestos que paga EPM, que después de Ecopetrol es la empresa que más tributa a la Nación. Ese trueque permitiría tener caja, porque la misma empresa daría los recursos.

Desde 2024 también se le planteó al gobierno una manera de igualar las tarifas de la costa con las de Antioquia, mediante contratos a largo plazo, específicamente con Afinia y Air-e, así como la socialización, por un tiempo determinado, de las pérdidas a través de todo Colombia y así poder rebajar la

tarifa en esa región. Son propuestas que se han hecho, sin embargo, todavía no se decide y la situación sigue compleja.

### Otro salvavidas

En esa suma de alternativas, en agosto pasado, la junta directiva de EPM aprobó la compra de activos de Afinia con un límite de \$755.000 millones, de los cuales, hasta ahora, se han desembolsado \$544.492 millones. “Esta compra de activos se da por la necesidad de financiación de Afinia para ejecutar el plan de inversiones que requiere para la adecuada prestación del servicio de energía, además de cumplir con los compromisos financieros que tiene en el corto plazo”, explicó a SINPRO el ingeniero John Jairo Celis, desde la Vicepresidencia Transmisión y Distribución de Energía, y agregó que lo más importante para la empresa es mejorar la calidad y la continuidad del servicio.

Este acuerdo implica que Afinia pagará una renta por usar la infraestructura que pertenece a EPM. Si en el futuro la matriz decide vender Afinia, el nuevo operador deberá continuar pagando el usufructo por el uso de estos activos eléctricos.



Ricardo José Arango Restrepo, gerente de Afinia

## Energía prepagada

Otro factor de estrés para Afinia son los fraudes de energía. Algunos usuarios no solamente se conectan de manera fraudulenta, sino que instalan transformadores sin el permiso de la empresa y sin cumplir con los procedimientos legales. “Esto significa que se pierde energía por lo que hay que salir a comprar más y con los precios en bolsa, sale más costosa”, nos dijo Celis.

EPM trató de implementar un servicio que para miles de familias en Antioquia ha sido un alivio, energía prepago, para generar hábitos de consumo e incentivar la cultura de pago en la costa. Sin embargo, al principio se dificultó el ingreso a algunos sectores para instalar los medidores, y en los sitios donde se hizo, los quitaron y los tiraron al frente del edificio de Afinia. También se puso al servicio el plan Pago Fácil Cero Intereses al que pueden acceder todos sus usuarios. Habrá que ver sus resultados.



# “Urge una política pública de energía”

"Es necesaria una política pública de energía que no dependa de los gobiernos de turno sino de unas reglas de juego claras que trasciendan en el tiempo y se enfoquen más en las necesidades del país y de sus ciudadanos".



Más que una reforma a la ley, como la anunciada hace meses por el Gobierno y de la que poco se conoce, los ciudadanos requieren políticas públicas que respondan a sus necesidades de acceso a los servicios públicos y, las empresas del sector energético en particular, estabilidad en una política en tal sentido, sobre la que ya trabaja un congresista antioqueño.

**REDACCIÓN SINPRO**

La seguridad energética nacional está estrechamente ligada al Grupo EPM que genera cerca del 25% del total de la energía que requiere el país. Ese porcentaje será cercano al 40% cuando entren en operación las ocho turbinas de Hidroituango, un proyecto que ha debido enfrentar diversas trabas y a detractores, incluido el actual Gobierno Nacional, que hasta sugirió su desmonte -por fortuna ya descartado-, sin valorar su impacto en la estabilidad y en la sostenibilidad energética del país.

Como parte de esas acciones y arguyendo una supuesta mejora en la calidad del servicio y universalizar la cobertura, el Gobierno anunció a mediados del año pasado una reforma a la ley 142 de 1994, que junto a la ley 143 regula los servicios públicos domiciliarios y el sector eléctrico. Pese a esos anuncios, dicha propuesta no ha sido presentada, dejando a millones de colombianos a

la espera de soluciones para el acceso al agua potable, saneamiento básico, energía y gas para sus hogares y negocios.

Dada esa incertidumbre, y especialmente ante los desajustes en las decisiones que el ejecutivo ha venido tomando en contra de las empresas de los sectores de energía y gas, lo que afecta de forma directa a los usuarios, el Representante a la Cámara por Antioquia, Juan Fernando Espinal Ramírez, le dijo a SINPRO que, antes de reformar la legislación, es prioritario establecer una política pública de energía robusta y estructurada que no dependa de los gobiernos de turno sino de unas reglas de juego claras que trasciendan en el tiempo y se enfoquen en las necesidades del país y sus ciudadanos.

Espinal plantea cuatro pilares para estructurar una política pública en tal sentido: seguridad o soberanía energética, transición, diversificación de la matriz y aspectos transversales, los

cuales, en conjunto, responden a la importancia estratégica de la energía, no solo como motor económico, sino también como factor clave para garantizar la seguridad, la competitividad y la sostenibilidad del país; promovería el desarrollo y protegería los derechos de la población, alineándose con los principios de equidad, justicia y sostenibilidad.

**Seguridad y diversificación**

En virtud de la inestabilidad y las condiciones actuales a las que ha sido sometido el sector energético suena, por ahora, casi impensable pensar en nuevos proyectos como Hidroituango, el Representante nos expresó la necesidad de ampliar la matriz energética de Colombia que en el último año se ha caracterizado por un aumento en la participación de fuentes de energía renovable. Hasta cerca del primer semestre del año pasado, se incluyeron 66 proyectos renovables; además, se están probando 514 megavatios de energía solar, 32 megavatios de energía eólica y 12,5 megavatios de

otras fuentes. Se estima que el 68% de la capacidad instalada del país proviene de fuentes renovables, lo que posiciona a Colombia como una de las matrices eléctricas más limpias del mundo.

**Proyectos en curso**

A propósito del parlamentario antioqueño, nos dio a conocer que esta iniciativa, la política pública de energía, no es la primera que desarrolla en este ámbito; actualmente lidera dos proyectos de ley de gran relevancia, el primero, la agilización de licencias ambientales, con la que se busca reducir de 90 a 60 días el tiempo para obtener esas licencias en proyectos eólicos y solares, fomentando así el desarrollo acelerado de energías renovables; y el segundo, la declaratoria del gas natural como recurso esencial para la transición energética dado que, de los 37 millones de colombianos que consumen gas, el 85% vive en estratos 1, 2 y 3, y es fundamental para la industria, el comercio y más de 200.000 vehículos que lo usan.

"La seguridad energética de Colombia está estrechamente ligada a la operación de Hidroituango, una central clave para garantizar el suministro eléctrico del país".



Juan Fernando Espinal Ramírez, Representante a la Cámara por Antioquia.



"Es prioritario establecer una política pública de energía robusta y bien estructurada. Este es uno de los temas más desafiantes y estratégicos para el país en la actualidad, dada su incidencia en el desarrollo económico, la competitividad y la sostenibilidad de Colombia".

# Otra meta: 1.680 megavatios en energías limpias en 10 años

Mientras EPM contribuye al país con 4.536 megavatios de capacidad instalada, también se concentra en proyectos de energía limpia. Desde SINPRO hacemos seguimiento a este tema.

REDACCIÓN SINPRO

Además de recuperar su esencia, EPM tiene grandes prioridades, entre ellas, el futuro inmediato de Afinía, Emvarias y su participación en UNE, así como la culminación de Hidroituango, que ya supera el 93% de las obras.

Con 27 centrales hidroeléctricas, una térmica y 151 subestaciones, el Grupo EPM cuenta con 4.536 megavatios de capacidad instalada, con lo que aporta casi una cuarta parte de la energía del país, y una vez entre en operación total la central Ituango, será cercano al 40%.

EPM también trabaja en diversificar su matriz energética enfocándose en proyectos de generación de energías limpias, con la meta que, a 2035, sume 1.618 megavatios a los 4.536 megavatios de capacidad instalada actual. Además, se ha fijado incorporar 273 megavatios en autogeneración solar.

La empresa mantiene abiertas todas las opciones para diversificar esa matriz, en el corto plazo, con proyectos solares, geotérmicos, biomasa, nucleares y eólicos. "Es importante recordar que el parque eólico Jepirachi fue un plan piloto que cumplió sus objetivos antes de ser desmontado. Sin embargo, seguimos viendo en la Alta Guajira un potencial estratégico excepcional para el desarrollo de nuevos proyectos de generación eólica", explicó la ingeniera María Eucaris Quintero, de la Unidad Estrategia y Planeación Generación Energía de EPM, en diálogo con SINPRO.

**Tepuy en La Dorada**  
Aunque no hay ningún proyecto en fase de construcción, EPM entregó el año pasado en la Dorada, Caldas, el parque solar Tepuy, de 83 megavatios, integrado al Sistema Interconectado Nacional, y una vida útil proyectada de 35 años; destaca por su impacto ambiental positivo dado que evitará la emisión de 33.000 toneladas de CO2 anuales, reforzando así el compromiso de este tipo de proyectos

con la sostenibilidad y protección del medio ambiente.

"Con la implementación de estas fuentes de energía, nuestro objetivo es diversificar la matriz energética y acelerar la transición hacia un modelo más sostenible. El impacto en la reducción de emisiones dependerá del tipo y la cantidad de proyectos que logren entrar en operación, ya que se calcula en función de la energía generada. No obstante, se proyecta que, al alcanzar los 1.600 MW en 2030, se evitarán alrededor de 1.500.000 toneladas de CO2 equivalentes anualmente, un avance significativo en la lucha contra el cambio climático", nos dijo la ingeniera Quintero.

**Transición con beneficios**

En el camino hacia la transición energética, las generadoras han puesto énfasis en proyectos de energía solar. Esto no solo responde a los beneficios ambientales de esta tecnología, sino también a su relativa simplicidad de instalación. Además, al tratarse de una fuente de energía renovable no convencional, estos proyectos gozan de incentivos fiscales bajo la Ley 1715 de 2014, que incluyen la devolución del IVA, exención de aranceles, depreciación acelerada y deducción en el impuesto de renta, haciendo de ésta una opción estratégica ambiental y económica.

"Diversificar la matriz energética mediante diversas tecnologías y su implementación en distintas regiones, tiene como objeto complementar las centrales hidroeléctricas, al fortalecer la capacidad del sistema para enfrentar eventos climáticos extremos y garantizar una mayor estabilidad en el suministro de energía".



EPM instala paneles fotovoltaicos en proyectos propios y particulares.

### Energía alternativa de EPM

**Tecnologías en proceso de estudio:**

- solar
- eólica
- geotérmica
- biomasa
- nuclear

**Plan de inversión 2024-2027:** \$1,6 billones

**Ubicación:** Caribe, Santanderes, Eje Cafetero y Antioquia

**Retos:** Obtención de puntos de conexión, trámites de licenciamiento y sus tiempos asociados, cierre financiero, aseguramiento de los terrenos y la complejidad social de algunas de las regiones del país.

# Disminuir los puestos de trabajo le puede salir caro a Tigo

En una década la nómina de UNE se redujo alrededor del 75% al pasar de 2.750 a unos 700 trabajadores. Ahora Millicom busca que el Gobierno le autorice despedir a otros 81, lo que además de generar desempleo podría reflejarse en la prestación y calidad de sus servicios.

REDACCIÓN SINPRO

Es posible que doña Patricia, Germán, María Luisa y Simón no sepan o no les interese saber quien administra TigoUNE, la empresa que escogieron para el internet, telefonía o televisión que requieren para trabajar, estudiar o divertirse; todos ellos esperan precio, cobertura y calidad, además de una buena y oportuna atención, lo que necesita, como mínimo, de personal suficiente y altamente calificado para satisfacer sus necesidades como clientes.

Esas dos últimas condiciones no parecen haber sido prioritarias para Millicom desde que, hace 12 años, el Concejo de Medellín de la época le cedió el control de UNE EPM Telecomunicaciones S.A., tras aprobar su fusión con Millicom, propietaria de Tigo, no obstante EPM ser el socio mayoritario con 50% más una acción.

Mientras se avanza en los trámites para la venta de esas acciones, aprobado en agosto de 2024 por el Concejo, la administración Millicom, que además de haber demostrado ser un mal socio también ha sido un muy mal empleador, le solicitó recientemente al Ministerio de Trabajo le autorice el despido de 81 trabajadores, la mayoría de ellos provenientes de EPM en 2006 cuando la empresa escindió su negocio de telecomunicaciones y creó a UNE.

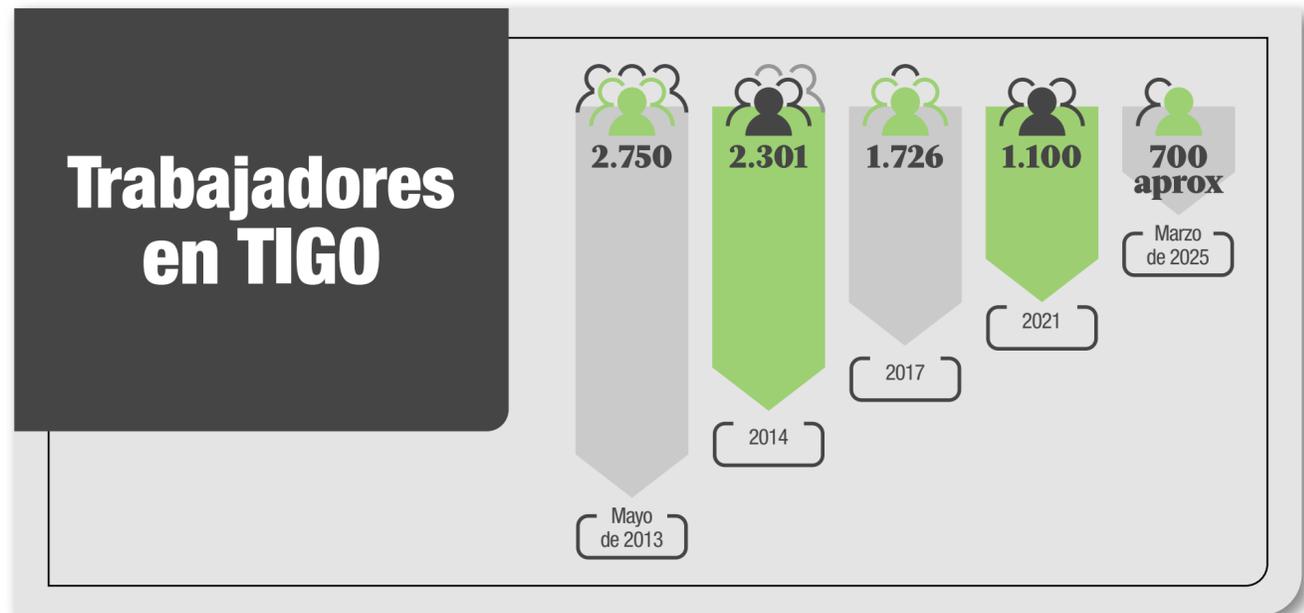
Esos 81 trabajadores, que representan el 12% de los que hoy laboran en TigoUNE, parecen ser una simple cifra para la administración Millicom, que ha



reducido el talento humano en más de 2.000 empleados, alrededor del 75%, al pasar de 2.750 servidores en 2013 a unos 700 hoy, con despidos a cuentagotas, planes de retiro y el paso en 2016, mediante una supuesta sustitución patronal, de 601 trabajadores a Huawei Technologies Managed Service Colombia SAS, que con los años también se fue deshaciendo de ellos hasta quedar con unos 100, es decir, solo el 17% de los que pasaron a esa empresa de origen chino.

Tan poco valora Millicom a estos trabajadores, que su solicitud, claramente improvisada y sin fundamentos técnicos ni financieros, omite detalles cruciales. No reconociendo que 24 de ellos tienen condiciones especiales de protección laboral, ni han especificado quién asumiría eventualmente sus responsabilidades. Además, muchas de estas cargas caerían sobre quienes permanecen, o se externalizarían a terceros, como ha ocurrido en los últimos años, lo que afectaría la calidad de los servicios que reciben usuarios como doña Patricia, Germán, María Luisa, Simón y tantos otros.

Desde 2014, quienes ingresan a la empresa fusionada lo hacen a Tigo, bajo condiciones laborales inferiores. Por UNE no ha ingresado ni un solo trabajador, lo que denota, entre otros, que ha buscado de forma permanente debilitar a los sindicatos. Aquí surge otra inquietud: ¿pasará luego todo el personal de TigoUNE a Movistar, con la que el Gobierno le aprobó la fusión de la red?



## Homenaje a empresarios del siglo XX



# La época dorada en la historia empresarial de Medellín, el Valle de Aburrá... y Colombia

Empresas como Conavi, Postobón, Simesa, Coltejer, Fabricato o Noel representan un sinnúmero de organizaciones que están en el recuerdo, y varias de ellas, en el presente de millones de ciudadanos de Medellín, Antioquia y el país, al marcar una época, especialmente la primera mitad del siglo XX, de pujanza, espíritu de progreso y fuente de empleo en una región emprendedora y visionaria.

### REDACCIÓN SINPRO

En 1955, el Valle de Aburrá tenía alrededor de 400.000 habitantes. En esa década se vivía un crecimiento raudo, impulsado por la industrialización y la migración de personas de áreas rurales en busca de mejores oportunidades. Este crecimiento demográfico consolidó a Medellín y municipios como Itagüí, Bello, Copacabana, Girardota, Envigado, La Estrella y Caldas, entre otros, como centro económico de Antioquia y el país.

En ese contexto y en ese año nacieron las Empresas Públicas de Medellín, congregando en un solo organismo autónomo cuatro empresas hasta ese momento independientes: Energía, Acueducto, Alcantarillado y Teléfonos. 70 años después, EPM se ha transformado en un grupo empresarial integral, que además de prestar servicios públicos domiciliarios con calidad y cobertura, genera iniciativas y proyectos para aportar a la calidad de

vida de millones de ciudadanos en la mayor parte de Colombia.

El compromiso de EPM con la innovación y el bienestar social posiciona como un pilar en el desarrollo sostenible de la región. Genera más de 60.000 empleos directos e indirectos en Colombia, a Medellín le aporta cerca del 25% del presupuesto total de la ciudad, le transfiere cifras superiores a \$200 mil millones anuales a algo más de 50 municipios de Antioquia y, después de Ecopetrol, es la empresa que más le tributa a la Nación.

### Inicio de un siglo

La creación de EPM se remonta a los años 50, como la de varias compañías en esa misma época; sin embargo, la historia del empuje que caracteriza la llamada cultura paisa inició incluso un poco antes de llegar al Siglo XX, y durante décadas, cuando nacieron cientos de empresas como la Compañía Cerámica Antioqueña (1881), hoy Corona; las Cervecerías Antioqueña (1901) y Libertad (1904), fusionadas en

Pilsen en 1930 y luego pasaron a Bavaria en 1995; Posada y Tobón (1904), hoy Postobón; Coltejer (1907); Noel (1914) y la Compañía Nacional de Chocolates (1920) hoy parte de Nutresa; Fabricato y la Fábrica de Licores de Antioquia (1920); Paños Vicuña (1935); Simesa (1938); Haceb (1940); Codiscos (1954); Enka (1964); Coolechera, hoy Colanta (1964) y Conavi (1974) fusionada con Bancolombia y Corfinsura en 2004, entre un sinnúmero de compañías.

### La ANDI y otros precursores

La Asociación Nacional de Industriales, ANDI, hoy Asociación Nacional de Empresarios de Colombia, fue y sigue siendo clave en el crecimiento industrial y económico de la ciudad y la región. Fundada en 1944, promovió un entorno empresarial colaborativo que facilitó la creación de empresas e instituciones cruciales en el desarrollo de la región, como EPM, Suramericana y el modelo de compensación familiar con el nacimiento de Comfama en 1954, e impulsó la educación de profesionales con enfoque empresarial, lo que llevó a

la apertura, en 1960, de la Escuela de Administración y Finanzas e Instituto Tecnológico, hoy Universidad Eafit.

Aunque la ANDI fue un motor clave en el impulso de la Medellín industrial y empresarial, la región también se nutrió de decenas de emprendedores que dejaron sus pueblos de la época para perseguir grandes sueños en la capital antioqueña y sus alrededores. Fueron ellos quienes fundaron empresas como Industrias Haceb, Alberto Álvarez & Cía., Casa Ferretera, y muchas otras que nacieron como ideas visionarias y que hoy se destacan como líderes en sus sectores. Entre las más antiguas registradas en la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia se destacan dos: la Compañía Colombiana de Tabaco (Coltabaco), fundada en 1919 tras la unión de empresarios de Medellín, Manizales y Bogotá; y Grupo Argos, que ajustó 90 años de labores y de aporte al empleo en la región.

**Claves para el emprendimiento**  
Los factores que atrajeron a los

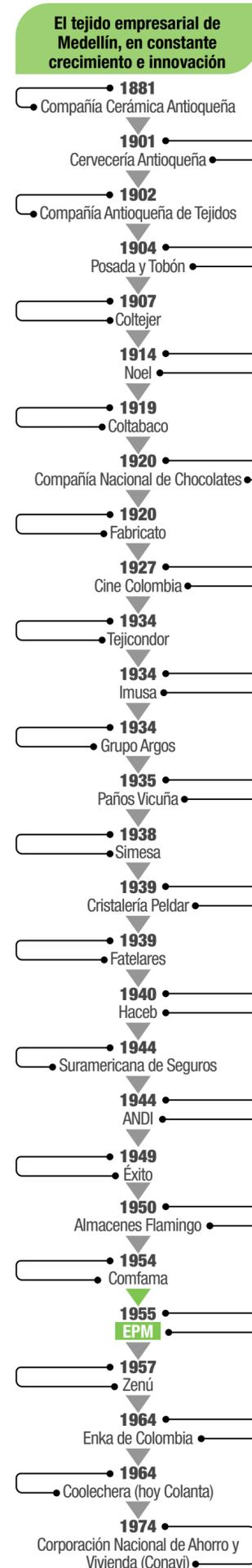
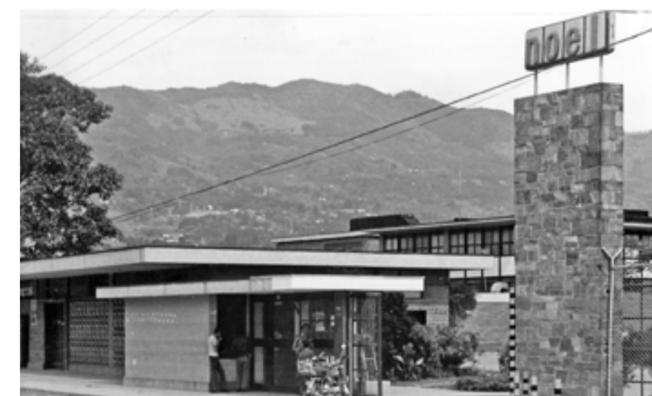
emprendedores de principios del siglo pasado a Medellín han sido bien explicados por los conocedores del tema. El desarrollo industrial fue uno de ellos, pues a partir de la primera década del siglo XX Medellín se convirtió en un centro industrial con más de 70 empresas. Entre las industrias que se establecieron se encontraban las de confecciones, calzado, curtimbres, imprentas, fundiciones, construcción y químicos.

Otro aspecto fue la diversificación económica. Empresas como Cementos Argos y la Compañía Nacional de Chocolates expandieron el tejido industrial a sectores como la construcción y la alimentación. Y, por supuesto, la geografía de Antioquia fue clave para encontrar fuentes de agua para la generación de energía eléctrica, tan necesaria no solo para las familias sino para la industria, el empresariado y el comercio.

Si bien se considera que la época emprendedora de Medellín surgió a

mitad del siglo XX, en un documento publicado por la universidad Eafit, el coordinador del Grupo de Investigación Historia Empresarial, Juan Carlos López Díez, expresa que "el proceso industrial de desarrollo se dio más rápido de lo que se ha dicho, pues mientras algunos historiadores colombianos ubicaban el inicio del proceso de industrialización del país en la década de 1930, con los documentos encontrados se determinó que no solo en Antioquia, pero sí liderazgo desde esta región, este proceso comenzó con fuerza desde la primera década del siglo XX".

La región continúa con el espíritu emprendedor tan vivo como a mediados del siglo XX. Ahora, como es natural, las nuevas empresas tienden a ser de base tecnológica y orientadas a crear nuevos productos y servicios que apoyen la industria tradicional. Y como parte de ese empresariado, EPM continúa ahí, siendo empresa modelo, 100% pública y, como dice su más recordado eslogan: fuente de bienestar y progreso para millones de ciudadanos.



# Fuente de buenas noticias

Con el propósito de entrar en operación a finales de 2027, las obras restantes del proyecto Hidroituango no paran. El taponamiento definitivo del túnel de desviación derecho fue el hito más reciente.



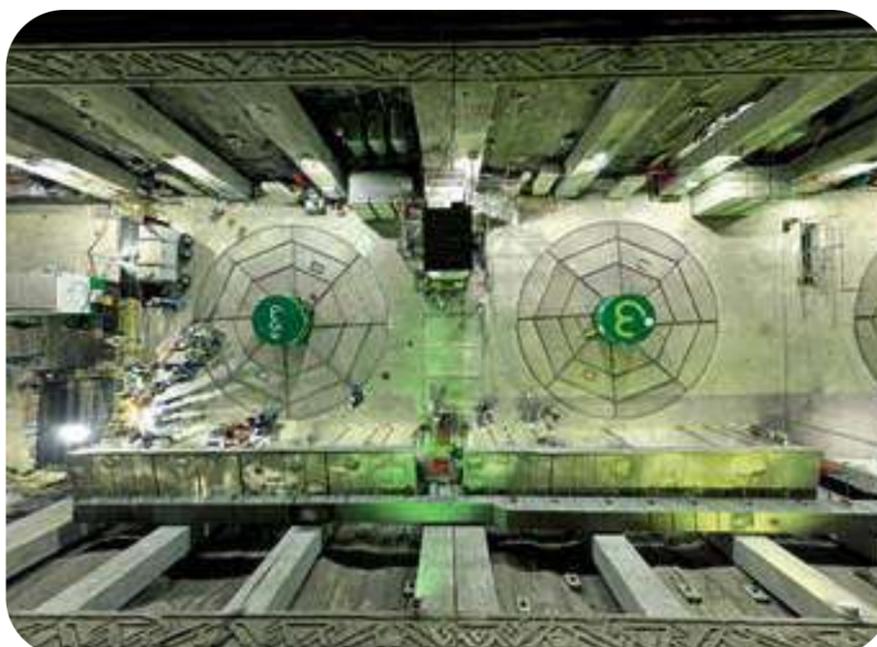
## 1.200 megavatios

entrega hoy el proyecto al Sistema Interconectado Nacional.



## 4 unidades

de generación en operación y trabajando a toda marcha en la instalación de las cuatro restantes.



## 93,30%

de avance lleva EPM en la central hidroeléctrica.



## 5,2 toneladas

de material flotante se retiran cada mes del embalse, entre plásticos, residuos vegetales y otros desechos arrastrados por el río Cauca desde aguas arriba del proyecto.



## 18.200 paquetes

escolares entregados por EPM a 210 instituciones en 200 veredas de 16 municipios antioqueños del área de influencia del proyecto y la región de La Mojana.



## Último hito

taponamiento definitivo del túnel de desviación derecho, necesario en su momento para la construcción de la presa. Gracias a éste, la calificadora Fitch Ratings modificó de negativa a perspectiva estable la calificación crediticia de EPM.