

Conexión

El periódico del Sindicato de Industria de los Trabajadores Profesionales de las Empresas de Servicios Públicos, Domiciliarios, Complementarios y Conexos



Energía, recursos para inversión social y potencial turístico regional, hacen de Hidroituango una prioridad para Medellín, Antioquia y Colombia.



Hay que cuidar la ubre.

Pág. 2

Razones para seguir adelante con Hidroituango.

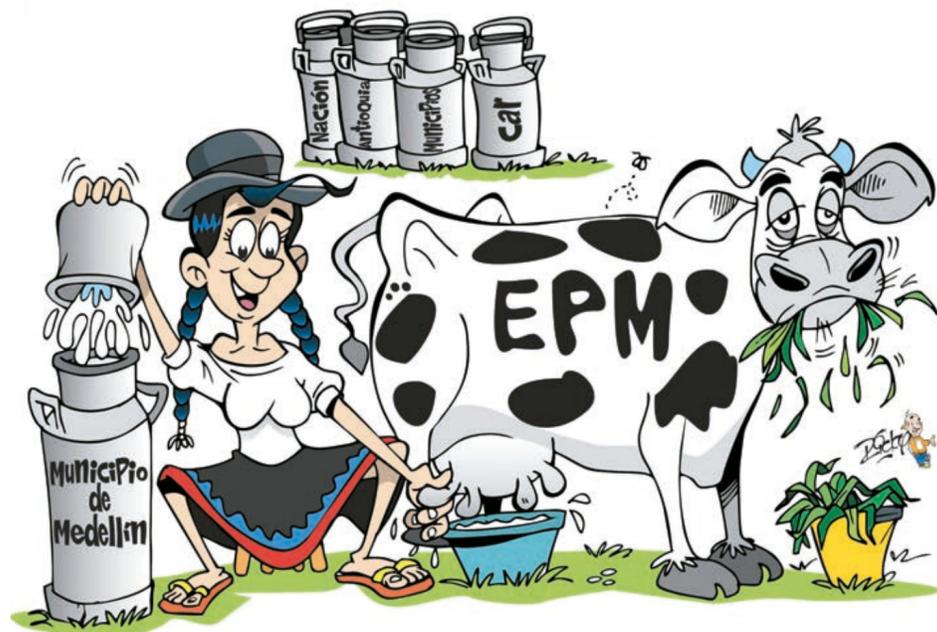
Pág. 4

La deuda personal de Luis Pérez con EPM.

Pág. 8

La mala huella laboral de Huawei en Colombia.

Pág. 15



Hay que cuidar la ubre

El Grupo EPM genera 14.000 empleos directos y 46.000 indirectos, es decir, uno de cada 100 trabajadores en Antioquia y dos de cada 100 en Medellín están ligados de alguna manera a él. Ese impacto se complementa con otro, también de gran magnitud, como es el de la cobertura de los servicios que les presta a los ciudadanos, a la industria y al comercio en general, en cuanto a energía (96,1%), acueducto (96,6%), aguas residuales (93,3%) y gas (84,6%), fundamentalmente en la ciudad y el departamento.

Al revisar las transferencias de EPM al Municipio de Medellín en los últimos cinco años, se encuentra que éstas son de \$5,3 billones, que sumados a \$600.000 millones de la venta de las acciones en Isagen, equivalen al 112% del presupuesto total de la ciudad para 2019, que es de \$5,27 billones. En transferencias del sector eléctrico EPM destinó, en ese mismo período de cinco años, poco más de \$340.000 millones para 53 municipios y tres corporaciones autónomas regionales de Antioquia. Después de Ecopetrol, el Grupo EPM es el segundo mayor contribuyente a la Nación, con pagos anuales cercanos al billón de pesos en impuestos. En conclusión, EPM es más que una gallina que pone huevos de oro, es una vaca con leche abundante y de muy buena calidad para el país.

“Después de Ecopetrol, el Grupo EPM es el segundo mayor contribuyente a la Nación, con pagos anuales cercanos al billón de pesos en impuestos”

En las últimas dos décadas ha sido usual que los alcaldes de Medellín y los gobernadores de Antioquia lideren los índices de favorabilidad de mandatarios en Colombia, fenómeno que para expertos en marketing político se explica, fundamentalmente, en dos aspectos: la protección que los antio-

queños dan a sus dirigentes y los recursos que cuentan esos gobernantes para su gestión, muchos de los cuales se soportan en la infraestructura, servicios y aportes económicos provenientes de EPM.

Resulta entonces incomprensible que a pesar de la importancia de EPM para el desarrollo local, regional y nacional, exista quienes, encabezados por el Gobernador de Antioquia y otros politiqueros de profesión, hayan aprovechado la contingencia de Hidroituango para desinformar o decir verdades a medias, que buscan hacer daño a una empresa símbolo de transparencia, de eficiencia, de confiabilidad y de solidez, y como ejemplo de que es posible confiar en lo público.

No todo es color de rosa en EPM, esa es una realidad inculcable. Eso puede verse, por ejemplo, con la reciente desvinculación de una veintena de empleados, motivada, según la empresa, por “una decisión administrativa” que, sin embargo, solo apunta a ciertos niveles en la organización, pero ninguno a los directivos.

Desde hace varios años nuestra organización sindical ha reclamado a la empresa retomar los rigores técnico, jurídico y financiero característicos de EPM, debilitados por algunas administraciones recientes, especialmente la del ex gerente Juan Esteban Calle, que teniendo como excusa la austeridad, hizo de la planeación un mero nombre y propició el recorte de los recursos para el mantenimiento de infraestructura y para la capacitación del talento humano, base del éxito histórico de la empresa y cimiento para su futuro. Recortes enmascarados en austeridad que, acompañados de alto endeudamiento, se orientaron para invertir en el exterior... Los resultados de esas “inversiones” ya se conocen, desperdiçando gran parte de la leche.

Ahora bien, el tema de la austeridad reclamada tras la contingencia de Hidroituango parece enfocarse sólo a la empresa, puesto que el Alcalde de Medellín, Presidente de

la Junta Directiva de EPM, no da ejemplo y, por el contrario, no solo sigue recibiendo parte de las utilidades de EPM (\$1,1 billones presupuestados) sino otros \$177.276 millones provenientes de los mayores excedentes aportados por EPM, y además siguió gastando miles de millones de pesos en publicidad. En materia de austeridad parece que el Alcalde se hace el desentendido.

Hay que dejar en claro que EPM es mucho más que Hidroituango, como lo evidencian los resultados de la empresa, pero una parte importante de su futuro sí está ligado al del proyecto. De ahí la importancia de que la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) levante lo más pronto posible la Resolución 0820 de 2018, que solo permite realizar actividades orientadas a proteger la vida de las comunidades afectadas, y restringe cualquier otra actividad.

“EPM es mucho más que Hidroituango, como lo evidencian los resultados de la empresa, pero una parte importante de su futuro sí está ligado al del proyecto”

Con todo este panorama, es necesaria la unión efectiva de los ciudadanos y las organizaciones para defender y fortalecer a EPM como entidad 100% pública sostenible, y asegurar muchas más décadas de bienestar y progreso para los medellinenses, los antioqueños y los colombianos.

Si bien se estima que las transferencias hasta 2023 superen cada año el billón de pesos, a excepción de 2020 cuando serían de \$769 mil millones, éstas podrían verse afectadas por los nuevos compromisos adquiridos con la recuperación y puesta en marcha de Hidroituango, por lo que es necesario, entre otros, repensar y disminuir el porcentaje de las transferencias al Municipio. Como dice el adagio popular: **“A la vaca que te da la leche no hay que extraerle la ubre”**.

Conexión

A tu lado...



Una publicación de SINPRO, Sindicato de Industria de los Trabajadores Profesionales de las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios, Complementarios y Conexos.

NIT: 811036956-3

Dirección
Olga Lucía Arango Herrera

Junta Directiva:

Presidente
Olga Lucía Arango Herrera

Vicepresidente
Maritza White Restrepo

Secretario
Luis Fernando Angel Escobar

Tesorero
Ditter Hugo Ruiz Burgos

Fiscal
René Fernando Higueta Girón

Vocales
Adriana Yanette Calderón Álvarez
Hugo Albeiro Herrera Lopera
Jacqueline Restrepo Henao
Jorge Luis Torres Salazar
Luis Oriol Suárez

Redacción y edición
C.S. Juan Carlos Arboleda Meneses
C.S. Margarita Zuluaga Esquivel

Colaboradores
Oswaldo Ordóñez Cardona
Dirección de Comfama
Equipo de Asesoría Legal SINPRO

Caricaturas
Ricky

Fotografías
SINPRO
EPM
Comfama
El Colombiano

Diseño y diagramación
El Colombiano

Impresión
El Colombiano

Contáctenos

(4) 444 97 67
(4) 380 30 61

sinpro@sinpro.org.co

www.sinpro.org.co

<https://www.facebook.com/sinproinducato>

@SinproColombia

Contingencia de Hidroituango: ¿fallas geológicas o fallas humanas?



Oswaldo Ordóñez Carmona
Geólogo, Máster y Doctor en Geociencias,
Profesor de la Universidad Nacional.

Desde abril de 2018 y gracias a la contingencia de Hidroituango, Colombia ha experimentado una actividad mediática única, la cual enseña y pone nuevas realidades en las mega obras de cara al siglo XXI; donde lo social, lo técnico, lo ambiental y lo pasional han jugado roles y relevancias, tanto mesuradas, como extremistas y alarmistas.

Destácase el nacimiento de los “ituangólogos”, personajes mediáticos que tienen como objetivo ridiculizar, menospreciar, generar juicios inquisidores y hasta recrean escenarios apocalípticos, sobre lo que pasará con la obra, basados en alguna información o con fotos o videos cada vez que un nuevo problema es hallado en obras subterráneas, taludes o zonas del embalse. Lo interesante de ellos es que jamás se les ve en posición propositiva y proactiva sobre cómo resolver esta crítica situación.

“Destácase el nacimiento de los ituangólogos, personajes mediáticos que tienen como objetivo ridiculizar, menospreciar, generar juicios inquisidores...”

Si Hidroituango se recupera y puede generar energía, lo generado en una hora podría abastecer, en cerca de cuatro veces, el consumo del área metropolitana de Medellín o bien sería suficiente para abastecer la demanda

energética de Bogotá; esto es lo que representa Hidroituango, un proyecto colosal, dimensionado para que Colombia esté tranquila en términos de oferta energética, que garantizaría el suministro para los hogares, así como ofrecería la disponibilidad energética que permita planear y ofertar el país, de cara al siglo XXI, al desarrollo tecnológico, en especial en temas y empresas, tipo cuarta revolución industrial.

Los costos iniciales, cercanos a 3.500 millones de dólares, muy posiblemente se duplicarán, gracias a todo lo que debe hacerse en términos de reparación, nuevos estudios, medidas de compensación a comunidades y a demandas de tipo contractual que se generarán, entre todos los participantes de esta mega obra, capítulo que apenas inicia y que será tema futuro a seguir con detenimiento. EPM y los socios del proyecto deben contemplar la posibilidad de este enorme incremento y sopesar, inicialmente, costo de recuperación versus equilibrio económico; sumándole esta vez la seguridad geotécnica de la obra, orientada a garantizar la tranquilidad para las comunidades aguas abajo del sitio de presa.

“Las fallas humanas, bien en factibilidad, en diseño, en obra, en interventoría y en especial, en la toma de decisiones constructivas, muchas veces son la causa del colapso de las obras de ingeniería”

La contingencia y lo que llevó a estar en esta situación no es algo 100% responsabilidad de la geología, de las rocas o del entorno geotécnico del sitio de presa. Las rocas fracturadas y afectadas por fallas, son algo propio en la geología de los Andes colombianos y no siempre es defendible que se trate de escudar y justificar los errores o problemas de obras con la presencia de fallas geológicas.

Las FALLAS HUMANAS, bien en factibilidad, en diseño, en obra, en interventoría y en especial, en la toma de decisiones constructivas, muchas veces son la causa del colapso de las obras de ingeniería. En Hidroituango, la suma de muchas decisiones “de negocio”, todas muy humanas, tomadas sin la evaluación técnica rigurosa, apuntan a ser las responsables de esta crítica situación, tema que estará en la mesa de procesos y peritajes, pero que difícilmente podemos ocultar ante lo crítico de esta situación, quedando en el ambiente aquella pregunta: ¿qué pasó con los ingenieros y con la INGENIERÍA al momento de la toma de decisiones “de negocio”?

Finalmente, debe destacarse que la obra y su recuperación están hoy en manos de ingenieros técnicos, ya el “negocio” no es la prioridad, la prioridad es la recuperación del macizo, de las obras y de poder poner en funcionamiento esta vital obra, garantizando seguridad y tranquilidad para comunidades, para el país y para la viabilidad técnica y económica de Hidroituango; en eso todos debemos aportar y generar confianza.

Somos el Sindicato de Industria de los Trabajadores Profesionales de las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios, Complementarios y Conexos.

SINPRO... A tu lado

Razones para seguir adelante con Hidroituango

Hidroituango, para el Sistema Interconectado Nacional, es más que fundamental; su entrada paulatina en operación hasta completar los 2.400 megavatios posibilitará estabilizar el mercado energético del país.



REDACCIÓN SINPRO

Con innumerables las noticias, opiniones, análisis, debates y vaticinios sobre Hidroituango a partir de la contingencia del proyecto hidroeléctrico, momento desde el cual, con absoluta responsabilidad, EPM puso en marcha todas las acciones y dispuso de los recursos necesarios para proteger la vida de las personas, atender las poblaciones afectadas y reducir los impactos ambientales.

La tarea ahora es recuperar y continuar adelante con la obra, máxime si se tiene en cuenta lo que ésta le aportará en desarrollo y en generación de recursos a Antioquia y a todo el país. Esto debe ser entendido y asumido como prioridad, no solo para EPM sino para todos los actores que se beneficiarán directamente del proyecto: los propios ciudadanos, la Sociedad Hidroituango, la Gobernación de Antioquia, los municipios de las áreas de influencia y la Nación, en cuyas manos, a través de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), está la clave para retomar los trabajos de cara a ese propósito.

Equilibrio

Tras superar la parte más compleja de la contingencia de Hidroituango, urge tomar la mejor decisión con respecto al proyecto, poniendo so-

bre la balanza todos sus componentes: social, ambiental, energético y financiero. No se puede dejar de lado que cada uno de esos componentes ha sido afectado, pero la tarea debe ser seguir adelante; de no hacerlo, además de poner en riesgo la pérdida de la inversión, de algo más de \$11 billones destinados a la obra, y aún de los sobrecostos generados, es necesario pensar en los recursos que se necesitarían para desmontar el proyecto. Adicionalmente es claro que, de no continuar con las obras, se afectarían tanto el sistema energético nacional como las finanzas actuales y futuras de EPM, Medellín, Antioquia, la Nación y los 12 municipios del área de influencia. Eso sin contar el impacto ambiental en el hipotético caso de un desmonte.

Energía para el país

De levantarse lo más pronto posible las restricciones impuestas por la ANLA para continuar con las obras de construcción, se espera que en 2021 la central hidroeléctrica Ituango comience a generar los primeros Megavatios (MW) para el Sistema Interconectado Nacional.

En Colombia hay 27 proyectos hidroeléctricos vigentes, los cuales están ubicados en varios departamentos: Antioquia (7), Santanderes (4), Chocó

(3), Caldas (3), Tolima (3), Risaralda (2), Cauca (2) y Boyacá (1).

“Entre Chivor, Hidrosogamoso y El Quimbo se obtienen en suma 2.219 MW, cifra por debajo de los 2.400 MW que generará Hidroituango...”

Entre Chivor (1.000 MW), Hidrosogamoso (819 MW) y El Quimbo (400 MW) se obtienen en suma 2.219 MW, cifra por debajo de los 2.400 MW que generará Hidroituango una vez esté al cien por ciento de su capacidad, con lo que aportará el 17% al Sistema Interconectado. El otro gran proyecto, El Guavio, genera 1.240 MW, un poco más de la mitad de Hidroituango.

Esas solas cifras dan cuenta de lo que significa el proyecto para el país, que, si bien hoy no está en riesgo de sufrir un apagón, con la demanda proyectada a 2022 sí requiere de la entrada en operación de Hidroituango y fortalecer de paso la necesaria diversificación de las fuentes de energía. Un dato: en la última subasta de energía predominó la oferta de las centrales de generación térmicas (27 de 36 propuestas).

Recursos para inversión social

Los informes de gestión de las últimas dos administraciones de cada uno de los 12 municipios del área de influencia de las obras de Hidroituango se vieron fortalecidas con las inversiones que el proyecto les dejó en vías, vivienda, infraestructura para educación, deporte y cultura, servicios públicos, proyectos productivos y más de 25.000 empleos entre directos e indirectos, balances que probablemente no se hubiesen podido incluir en sus informes sin los recursos provenientes de la obra.

Cuando Hidroituango esté operando con toda su capacidad, se prevé que sus ventas podrían ser de hasta \$7 billones anuales, que deberán destinarse, entre otros, a la operación, al pago de las entidades crediticias y de impuestos a los municipios, a las corporaciones autónomas regionales y a la Nación. Esto, en resumen, quiere decir que las administraciones de Briceño, Buriticá, Ituango, Liborina, Olaya, Peque, Sabanalarga, San Andrés de Cuerquia, Santafé de Antioquia, Toledo, Valdivia y Yarumal tendrán garantizados a futuro muchos más recursos para inversión social.

Lo anterior no es un dato menor si se tienen en cuenta, además, que EPM es el segundo mayor contribuyente del país, después de Ecopetrol. En 2018 EPM pagó \$516.000 millones en impuestos a la Nación y poco más de \$74.000 millones a 53 municipios de las subregiones de Antioquia y a las corporaciones autónomas, por concepto de transferencias del sector eléctrico y uso del agua. Y a esas cifras se les deben sumar las transferencias que la empresa le hace cada año a su dueño, el Municipio de Medellín, que en 2019 serán de \$1,3 billones para inversión social. Esos números y destinos, por sí solos, justifican que todo el país y sus instituciones brinden su apoyo al proyecto.

Potencial turístico

La represa de Guatapé, La Fe y Piedras Blancas en el oriente de Antioquia y el embalse del lago Calima en el Valle del Cauca, son algunos de muchos ejemplos palpables de lo que significa el aprovechamiento de la industria turística alrededor de este tipo de obras, lo que trae consigo generación de empleo y de recursos para los municipios.

Esos potenciales turísticos son otros de los grandes beneficios que podrán aprovechar los municipios del área de influencia de Hidroituango y de otras poblaciones cercanas, privilegiadas de por sí por una bella geografía con climas diversos. Es importante tener en cuenta que el turismo en Colombia representa poco más del 4% del Producto Interno Bruto del país.



Defensa de los derechos laborales, aporte a la sostenibilidad de las empresas y defensa del patrimonio público:
Ejes de nuestro trabajo como organización sindical responsable.

SINPRO... A tu lado



Los gigantes de la energía en Colombia

Estos son los más recientes proyectos hidroeléctricos en Colombia:



Foto cortesía El Colombiano

Central Hidroeléctrica Sogamoso

Capacidad instalada:
820 MW
Producción anual de energía:
5.056 GWh
Altura de la presa:
190 metro



Foto cortesía El Colombiano

Proyecto Hidroeléctrico Ituango

Capacidad instalada al finalizar la obra:
2.400 MW
Producción anual de energía:
13.930 GWh
Altura de la presa:
225 metros



Foto cortesía El Colombiano

Central Hidroeléctrica El Quimbo

Capacidad instalada:
400 MW
Producción anual de energía:
2.216 GWh
Altura de la presa:
66 metros

Levantar resolución de la ANLA es ahora la prioridad

Las nuevas proyecciones indican que en el año 2021 Hidroituango comenzará a generar parte de los 2.400 megavatios que entregará una vez culminado el Proyecto, al que, en la última subasta realizada por el Gobierno Nacional para suministrar energía a partir del 2022, le fueron asignados 3,1 gigas, que corresponde el 1,8% del total.

Además de la contingencia, que retrasó en al menos tres años la entrada en operación de la central hidroeléctrica, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) emitió, el 1° de junio de 2018, la Resolución 820, ordenando la suspensión de todas las actividades regulares de la obra, lo que supone un gran desafío en el nuevo cronograma del proyecto.

La medida de la ANLA se tomó para prevenir posibles impactos ambientales no previstos por las modificaciones constructivas de obras como presa, casa de máquinas y vertedero; e impuso algunas obligaciones, fundamentalmente relacionadas con la preservación de la vida humana, y otras enfocadas en conocer las causas de la contingencia y las posibles afectaciones a la obra, al río, al macizo y a la población.

EPM, como empresa encargada de la construcción del proyecto, no solo priorizó la preservación de la vida humana desde que se inició la contingencia, sino que, de acuerdo con todas las fuentes consultadas, ha venido dando estricto cumplimiento a lo solicitado en la Resolución 820, implementando diferentes actividades técnicas, ambientales y sociales, informadas oportunamente a la ANLA, sin que hasta la fecha se haya recibido un pronunciamiento por parte de esta autoridad ambiental.

Es clave, como parte de las solicitudes, los resultados que entregue la firma internacional Pöyry, contratada para realizar el trabajo de peritaje de las condiciones de estabilidad actuales y futuras de la obra y entregar los resultados directamente a la ANLA.

Se hace prioritario, que todos los actores involucrados -EPM, la sociedad Hidroituango, el Municipio de Medellín, la Gobernación de Antioquia, las administraciones municipales y comunidades de las áreas de influencia del proyecto, los ciudadanos y el propio Gobierno Nacional-, abogemos para que la ANLA levante lo más pronto posible la Resolución 820 de 2018, por lo que representa Hidroituango para el desarrollo y el futuro del país.



Con más de 4.300 afiliados, nos consolidamos como **sindicato mayoritario de EPM.**

SINPRO... A tu lado

La deuda personal que Luis Pérez no podrá cobrarle a EPM

“Yo voy a ser el gerente de EPM”: Luis Pérez, 1° de enero de 2001, posesión como Alcalde de Medellín. La férrea defensa de los servidores de la empresa para impedir que la politiquería acabara con una historia de 45 años, al parecer no sido superada por el actual Gobernador de Antioquia.



Foto cortesía El Colombiano

REDACCIÓN SINPRO

La contingencia de Hidroituango le cayó de perlas al Gobernador de Antioquia, Luis Pérez Gutiérrez, para desfogar toda su animadversión contra EPM, a la que quiso convertir en su caja menor (y mayor) y en fortín burocrático y politiquero cuando fue Alcalde de Medellín entre 2001 y 2003. Ese cometido no pudo lograrlo, en gran medida, gracias a los servidores que le hicieron frente para defender lo construido en más de cuatro décadas.

Con ese deseo manifestado por Pérez Gutiérrez, de querer “gerenciar” a EPM, más allá de su papel como Presidente de la Junta Directiva, no solo se ponía en riesgo la autonomía de la empresa sino sus recursos y el cumplimiento de su objeto social. De haberse permitido, su injerencia directa en las decisiones estratégicas y técnicas de la empresa, hubiese dado paso inmediato al ingreso de la politiquería a EPM.

Esa pretensión dio lugar a un enfrentamiento con gran parte de los servidores de la empresa, que no se prestaron para hacer daño a EPM; fue durante su administración cuando nació el Sindicato de Profesionales, hoy SINPRO, para defender los derechos de los trabajadores, aportar a la sostenibilidad empresarial y defender el patrimonio público.

Con la desfachatez y la falta de argumentos que han caracterizado las actuaciones del señor Luis Pérez, y a pesar de su abierta manifestación de incidencia, no dudó en indicar en esa época que si se presentaba una mala elección de personal o un acto de corrupción la responsabilidad era de los funcionarios de EPM y no del Alcalde o su equipo cercano; meses después varios escándalos protagonizados por su gente de confianza afectaron la reputación de EPM, como los casos de la pretendida compra de 200.000 computadores

y el tal vez más mediático de los episodios, el de la famosa vajilla de los \$100 millones.

No es de extrañar entonces que el hoy Gobernador de Antioquia, con oportunismo político y revanchista, y con el dolor de no haber obtenido recursos adelantados de Hidroituango, haya aprovechado la contingencia del proyecto para enfilarse todas sus batallas y parte de los recursos públicos para atacar a EPM, la que había visto como su gallina de los huevos de oro.

Cuentas alegres

Antes de la contingencia del proyecto hidroeléctrico, el Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), propietario del 52% de la sociedad Hidroituango, y con la seguridad de que éste comenzaría a generar energía en noviembre de 2018, como estaba previsto en el cronograma inicial, propuso que se hicieran avances de las ganancias futuras por un valor cercano a \$1,2 billones, con el fin de que la Gobernación pudiera dejar financiada la primera fase de la construcción del Ferrocarril de Antioquia, la que sería su gran obra de gobierno.

Lo sucedido con el proyecto y el cambio de posibles fechas de inicio de la operación del proyecto hidroeléctrico, desbarataron las ilusiones del Gobernador, desatando nuevamente su ira contra EPM y dando con ello inicio a una campaña mediática de desprestigio,

acusando a la empresa de su responsabilidad en fallas constructivas y de contratación. Al parecer, al Gobernador se le olvida, cuando le conviene, que él es el Presidente de la Junta Directiva de la Sociedad Hidroituango.

Se le abrieron los ojos

En 2018, a pesar de la contingencia de Hidroituango, las utilidades de EPM ascendieron a \$2,4 billones, de los cuales \$1,3 billones van al Municipio de Medellín vía transferencia de excedentes. Viendo esas cifras, Pérez Gutiérrez vio otra oportunidad para hacerse a recursos de EPM, con la imposición y cobro de supuestas multas por lucro

cesante ante las demoras en la construcción y en la entrada en operación del proyecto hidroeléctrico Ituango, fijando un monto diario de \$250 millones. Sus cálculos sugieren que se deben cobrar dos multas: una a partir del 28 de julio de 2018, cuando debía estar listo el embalse, y otra a partir de 28 de noviembre de 2018, cuando la central debía estar operando las primeras unidades de generación; como nadie le hizo caso, anunció luego que embargaría las cuentas de EPM.

Aunque no ha logrado que hasta ahora se haga ningún pago, el Gobernador ha seguido firme en su otro propósito, el de empañar la imagen de una de las empresas más queridas por los antioqueños.

La “feria del libro”

Además de las apariciones en medios para acusar y deslindar responsabilidades propias, el Gobernador ha utilizado los recursos públicos para su estrategia, publicando dos libros, “*Errores constructivos de Hidroituango*”, basado en un informe de la Universidad Nacional y en el que expuso sus teorías sobre una supuesta cadena de inconsistencias en la construcción del proyecto; y “*La verdad de Hidroituango, causas raíz*”, en el que atribuye a EPM todas las responsabilidades por los supuestos errores de construcción. Estos son algunas perlas escritas por Pérez Gutiérrez en la segunda publicación.

“Cuando EPM abrió los ojos, se dio cuenta de que no era capaz de cumplir con los tiempos de generación a la CREG. Esto obligó a EPM a echar mano de una herramienta fatal que los ingenieros denominan “la ingeniería del desespero” (...) “EPM como constructor y sus subcontratistas, se inventaron el Plan de Aceleración como la salvación de los atrasos graves que toleraron a los constructores de los dos túneles iniciales” (...) “Podrían contarse muchas historias de retrasos de EPM, pero hay una indiscutible: La raíz de las causas del desespero de EPM para acelerar el proyecto y salir de los retrasos, fue el contrato de construcción de los primeros túneles por donde inicialmente se desvió el Cauca” (...) “Queda el tufillo que EPM, sus diseñadores y o sus constructores o interventores tienen errores crónicos en el diseño estructural de los túneles para caudales”.

No quedan dudas de que toda esta emotividad de Luis Pérez contra EPM encierra un dolor de casi dos décadas, por no haber podido hacer y deshacer con la “joya de la corona” de los medellinenses. Esa deuda personal no le quedará fácil cobrar.

“De haberse permitido, su injerencia directa en las decisiones estratégicas y técnicas de la empresa, hubiese dado paso inmediato al ingreso de la politiquería a EPM”.

Nuestros afiliados aportan solo el 0.5% de su salario básico mensual, un ahorro del 50%, que les retribuimos en atención personalizada, programas y servicios.

SINPRO... A tu lado

¿Qué pasó con el dinero de la venta de Isagen?

Los \$600.000 millones que EPM transfirió al Municipio por la venta de sus acciones en Isagen ya se gastaron, a pesar de que estaban destinados al tranvía de la 80, que no se hizo. ¿Corresponde a EPM hacer seguimiento a los recursos que traslada a la Alcaldía de Medellín?



Los dineros de la venta de Isagen estaban comprometidos para hacer un tranvía en la 80, como el que hoy recorre Ayacucho.

REDACCIÓN SINPRO

Uno de los sueños del Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga, era que en su administración se pusiera a rodar un tranvía por la carrera 80, a pesar de que no contaba con los tres billones necesarios para ello, pues ni estaban en el Plan de Desarrollo ni el Gobierno Nacional se comprometió a hacer aporte alguno. Eso hizo que el Alcalde le solicitara al Concejo de Medellín que le aprobara el traslado de \$600.000 millones de la venta de las acciones que EPM tenía en Isagen y de esa manera poder financiar parte de esta obra y dejarla como su gran legado.

El Concejo aprobó ese traslado de recursos mediante el Acuerdo 079 de junio de 2017, con dos condiciones: la primera, que se invirtieran para desarrollar el corredor vial del Tranvía de la 80 y dejar esos recursos comprometidos para que el próximo alcalde le diera continuidad al proyecto; y la segunda, que se trasladaran de forma paulatina entre 2017 y 2019. Ninguna de esas condiciones se cumplió, dado que en 2018 ya se habían trasladado los \$600.000 millones, más otros \$46.040 millones de excedentes, que se gastaron, casi en su totalidad, sin invertir un solo peso en el tranvía.

Esa se volvió plata de bolsillo, si se tiene en cuenta lo manifestado el pasado 22 de enero por el Secretario de Hacienda de Medellín, Orlando Uribe Villa, cuando dijo que los dineros de la venta de acciones de Isagen se invirtieron en cable Picacho, intercambios viales de la 80, Parques del Río y el Fondo de Estabilización de la Tarifa (subsídios de transporte), que si bien podrían ser obras para mejorar la movilidad, no solo incumplieron lo aprobado por el Concejo, sino que contradicen la información suministrada por la propia Secretaría de Hacienda de Medellín a SINPRO, en respuesta a un derecho de petición.

De acuerdo con dicha Secretaría, de los \$600.000 millones trasladados entre 2017 y 2018, la Alcaldía de Medellín gastó \$574.853 millones en programas como: cobertura del Colegio Mayor, intervención integral del Centro, formulación e implementación de un plan maestro de infraestructura para la seguridad y la convivencia, construcción y sostenimiento de ciclorutas y servicio de alumbrado público e iluminaciones especiales, entre otros. Lo restante se adicionó a las vigencias siguientes como recursos ordinarios. Aunque cualquier ciudadano podría decir que por lo menos se hicieron inversiones para mejorar la calidad de vida en Medellín, la normatividad exige invertir los recursos públicos con destinación específica en los rubros así contemplados.

Quedó la menuda

Cuando se dio la venta de Isagen, la Nación recibió \$6,48 billones y EPM \$1,4 billones. Al terminar el primer trimestre de 2019 el Gobierno Nacional aún analizaba la estrategia para invertir esos recursos, de los cuales \$5,8 billones están en la Cuenta Especial Fondes (Fondo Nacional para el Desarrollo de la Infraestructura). Medellín, por su parte, solo le queda la menuda de los \$600.000 millones transferidos por EPM como parte de esa venta, sin que se hayan invertido en el destino para los que fueron solicitados.

Ese no es un dato menor, puesto que esos eran recursos adicionales a las transferencias que cada año EPM le hace al Municipio de Medellín, y que

ya llegan al 55% de sus utilidades. En 2016 esos excedentes fueron de \$816.521 millones, en 2017 ascendieron a \$1.009 billones, en 2018 llegaron a \$1.204 billones y en 2019 se entregarán 1,290 billones. Teniendo en cuenta los recursos con los que se contaba y que era casi imposible sacar adelante un proyecto como el tranvía de la 80 (valor total estimado en \$3 billones), lo más óptimo era haber dejado en la caja de EPM los recursos por la venta de Isagen. Las urgencias financieras actuales de Hidroituango lo confirman.

“Lo más óptimo era haber dejado en la caja de EPM los recursos por la venta de Isagen”.

Pasando de un bolsillo a otro

El Plan de Desarrollo de Medellín se financia con recursos propios (impuestos y tasas), transferencias de EPM y créditos con la banca comercial y multilateral, por tanto los recursos provenientes

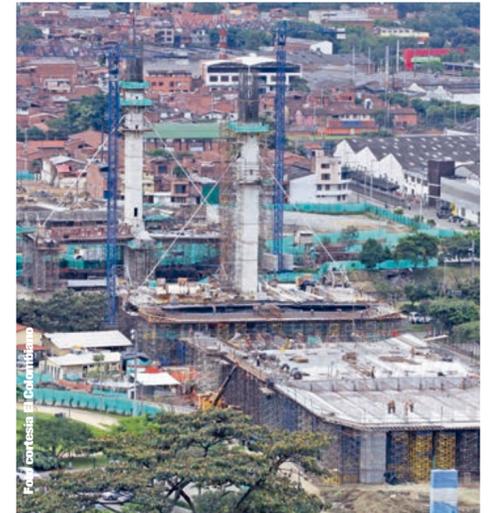
de la venta de acciones de EPM en Isagen son adicionales y no estaban considerados en dicho Plan.

Lo anterior dejó a la Alcaldía en un enredo financiero, teniendo en cuenta que al haberse destinado ese dinero a obras diferentes al Tranvía de la 80, debía reponerlos al proyecto original, para lo cual realizó un crédito interno con el que retornó \$300.000 millones al mismo, de los cuales se invirtieron \$900 millones en la estructuración del proyecto vial de la carrera 80 y \$270.000 millones en dos intercambios viales y la compra de 64 buses eléctricos, todo para la 80. ¿Dónde están los otros \$300.000 millones? No se sabe si la Alcaldía presupuesta un nuevo crédito interno, pero por ahora no es claro cómo van a pagar esa plata. En conclusión, la Alcaldía de Medellín improvisó al querer hacer un tranvía sin tener los recursos suficientes y comprometió dineros que hubieran servido a EPM tras la contingencia de Hidroituango.

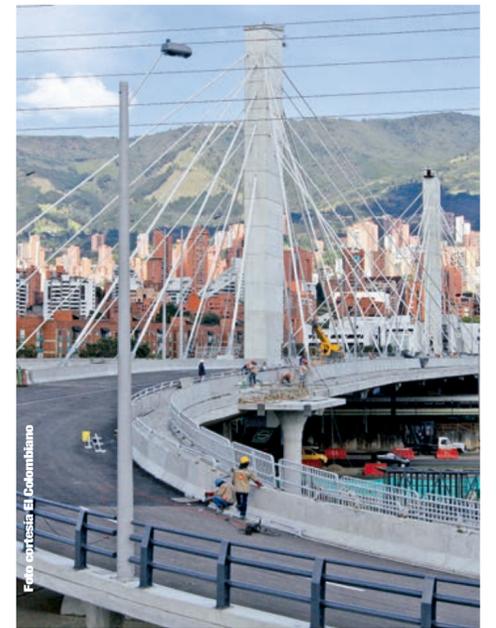
Con todo esto, ¿EPM debería hacer seguimiento y control a los recursos que traslada al Municipio? Creemos que sí, pero eso depende de la voluntad de cada Alcalde de turno, que es a su vez el Presidente de la Junta Directiva de EPM.



En la práctica, los dineros de la venta de Isagen se comprometieron en el pago de diferentes obras públicas.



En primera instancia, la carrera 80 verá correr un sistema parecido al Metrolphís en lugar de un tranvía.



Intercambios viales en la 80 verán primero la luz que el tranvía.

A través de un amplio equipo de abogados, ofrecemos a nuestros afiliados asesoría y acompañamiento legal y gratuito, en temas laborales.

SINPRO... A tu lado

Una gerencia que casi deja a EPM en la Calle

EPM debe aprender de sus buenas y malas experiencias, las primeras para fortalecerse como patrimonio 100% público, y las segundas, para prevenirlas y no repetir las. Gran parte de las situaciones que hoy aquejan a EPM se originaron por decisiones erradas, la mayoría de las cuales se concentraron en la gerencia de Juan Esteban Calle.



El exgerente de EPM, Juan Esteban Calle, en el momento de anunciar la venta de UNE a Millicom.



La planta de Antofagasta en Chile, una de las polémicas inversiones en el exterior.



Una de las decisiones polémicas de Juan Esteban Calle afectó la estructura organizacional de la empresa.

REDACCIÓN SINPRO

Historicamente los trabajadores de EPM han sentido orgullo al saber que todo proyecto o actuación se emprendía bajo el cumplimiento de tres elementos básicos e imprescindibles: rigor técnico, rigor financiero y rigor jurídico, que como parte de la transferencia de conocimiento ha sido clave dentro de la empresa, aunque no exento de una profunda revisión, ante las características propias de los vertiginosos cambios y avances del sector de los servicios públicos y del relevo generacional.

No es secreto que, en algunos períodos específicos de las últimas dos décadas, varias de las administraciones de EPM han incidido para que esos y otros rigores que conlleva el ADN institucional hayan ido perdiendo protagonismo. Uno de esos períodos en el cual se hizo mucho más evidente esa pérdida, entre los años 2012 y 2015, tuvo como "líder" al entonces gerente Juan Esteban Calle Restrepo, quien después de tomar varias de las decisiones más controversiales en contra de la propia sostenibilidad de EPM, una vez terminó su gestión, movió la puerta giratoria al pasar a la Presidencia de Cementos Argos, empresa del Grupo Empresarial Antioqueño (GEA), competidora de EPM en el negocio de energía, a través de Celsia.

"Una vez terminó su gestión, movió la puerta giratoria al pasar a la Presidencia de Cementos Argos"

Veamos algunas decisiones de esa administración, que han podido dejar a EPM, en la calle.

Plan de Aceleración de Hidroituango

Mientras se sigue trabajando en la mitigación de la contingencia y en la recuperación del proyecto hidroeléctrico más importante del país, no se pueden perder de vista algunas decisiones que podrían haber sido detonantes para la situación actual de Hidroituango, entre las que se señala el Plan de Aceleración de las obras, firmado tres días antes de culminar la gestión del gerente Calle, el 28 de diciembre de 2015, para recuperar 18 meses de tiempo perdido por retrasos en la construcción y por el que se pactó un pago al consorcio constructor de \$70.000 millones. Solo los resultados finales de las investigaciones y estudios dirán que tanto impacto tuvo esta decisión para que se diera la contingencia de Hidroituango.

La megaestructura de EPM Sin Fronteras

Entre 2012 y 2014 se ejecutó en EPM un contrato superior a los \$18.626 millones, cuyo objetivo era diseñar la nueva estructura organizacional de la empresa. Con esa inversión se contrataron a las empresas Booz & Company, Mercer y Korn Ferry, pero también se destinó un equipo de tiempo completo de profesionales de la empresa, todo para que el proyecto EPM Sin Fronteras fuese realidad.

Además de sincronizar a la empresa matriz con sus filiales, este proyecto generó lo que hoy conocemos como estructura corporativa de EPM, que conllevó a la creación de 16 vicepresidencias. En otros términos, podríamos decir que la empresa pasó de tener una estructura reducida en lo alto del organigrama, a tener una gerencia acompañada de 16 vicepresidencias, lo que se tradujo en crecimiento de la burocracia.

La venta de UNE a Millicom

Si bien la escisión de las telecomunicaciones de EPM le correspondió al gerente Juan Felipe Gaviria, fue Juan Esteban Calle quien dio la estocada final a esa unidad de negocios. En 2013 se decidió, con la ayuda del Concejo de Medellín, vender la mitad menos una acción de UNE a la empresa Millicom. En la historia de las fusiones y adquisiciones, fue uno de los peores negocios que se pudo realizar ya que, aunque EPM quedó como socia mayoritaria (con el 50%+1 acción) entregó el control a la empresa que adquirió el resto de las acciones. El resultado ya lo conocemos: despidos masivos, inestabilidad labo-

Presupuesto para mantenimiento

Uno de los éxitos de EPM a lo largo de su historia y como parte del rigor técnico y financiero, se basó en considerar tres etapas para la preservación, en estado ideal, de los activos y la infraestructura necesaria para prestar sus servicios: mantenimiento preventivo, mantenimiento predictivo y mantenimiento correctivo, de manera que las centrales, los embalses, las redes y todo activo pasara por esos tres filtros. Esas etapas, en la administración del señor Calle, pasaron a un segundo plano, al considerarse que no era necesario tanto mantenimiento y se decidió "ajustar" los presupuestos para este componente. Para los técnicos de EPM ha sido una de las decisiones más erradas, miopes y peligrosas de los últimos años.

"Inversiones" en el exterior

Hasta ahora no se han podido comprobar las supuestas bondades de la decisión de la administración Calle, de que EPM adquiriera propiedades en el exterior como parte de su proyecto de expansión y de conversión en una empresa "multilatina", que más que una decisión de alta gerencia, pues se desvía el foco de la prestación de los servicios públicos domiciliarios, se orientó más a la constitución de sociedades para servir como vehículo inversionista o para desarrollar proyectos de infraestructura de cualquier tipo.

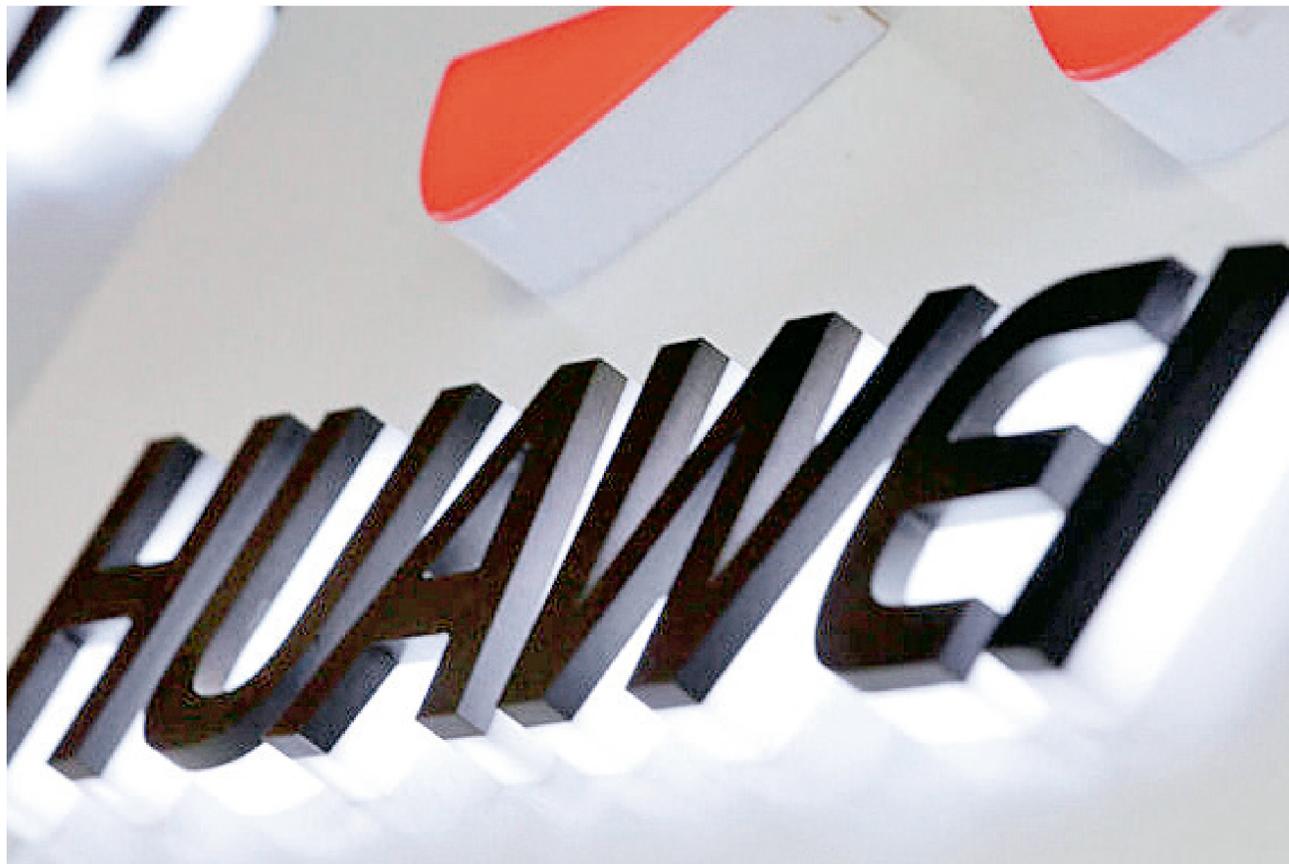
En diferentes espacios se ha demostrado que varias de esas adquisiciones han resultado negativas para EPM, como el caso de Aguas de Antofagasta y Parque Eólico Los Cururos en Chile o Bonyic en Panamá, no han generado la rentabilidad esperada.

ral, pérdida de la marca UNE, desmejora en los servicios y menores ingresos para el Municipio de Medellín, por mencionar algunos aspectos.

¿A qué horas consideró Juan Esteban Calle que este era un buen negocio para EPM o para la ciudad? No lo sabemos y nunca hubo una explicación posible. El manto de duda se tendió por encima de todo este negocio, del cual todavía no se tiene certeza cómo ingresaron los \$1,4 billones que debía pagar Millicom.

Consulte en nuestra oficinas, en el PBX (4) 4449767 o en www.sinpro.org.co los servicios de asesoría legal, tributaria y psicológica para nuestros afiliados.

SINPRO... A tu lado



La mala huella laboral de Huawei en Colombia

Desde noviembre Huawei intenta que el Ministerio del Trabajo le autorice despedir 289 trabajadores provenientes de UNE; una petición que el Gobierno no puede avalar por lo que significaría para el futuro laboral del país.

REDACCIÓN SINPRO

En letra muerta. Así quedó, en materia laboral, el Acuerdo 17 de 2013 que dio vida a la llamada fusión UNE-Millicom, que dice: *“En todo caso se conservarán los derechos laborales de los actuales servidores de UNE EPM Telecomunicaciones S.A.”*, sin que, desde la Alcaldía, EPM (Socio mayoritario de UNE con el 50% + 1 acción), el Concejo de Medellín, los organismos de control y el Ministerio de Trabajo se hayan pronunciado al respecto.

Las evidencias son numerosas. Una de ellas, la ostensible reducción de personal en UNE en los últimos años. En 2013 la empresa tenía 2.700 trabajadores; hoy ese número, después de despidos a cuenta gotas y dos grandes planes de retiro, quedan poco más de mil trabajadores, muchos provenientes de Colombia Móvil, con condiciones laborales inferiores y sin la oportunidad de acogerse a una Convención Colectiva de trabajo.

Otra gran evidencia es el calvario vivido por los 601 que, en octubre de 2016, en una supuesta sustitución patronal, fueron enviados de UNE a Huawei Technologies Managed Service Colombia, una SAS creada dos meses atrás con un capital de \$500 millones que no daba para pagar ni la nómina de la primera quincena.

Desde ese momento Huawei desconoció derechos laborales y convencionales, inició una serie de despidos y ofrecimientos presionados de retiro, lo que en menos de dos años redujo la

nómina, de 601 a 450 trabajadores. No satisfecha, el pasado 6 de noviembre le solicitó al Ministerio del Trabajo autorización para despedir a 289 trabajadores para así *“garantizar la sostenibilidad financiera de la empresa”*. Desde que inició ese trámite, intensificó las acciones contra los trabajadores y puso en marcha una nueva estrategia: asedio constante; acoso laboral; invento de una figura que llamó *“Cartas de Prevención”*; y nuevas presiones para obligar al retiro; en resumen, una intención clara: dejar sin empleo a esos 601 trabajadores.

Puerta peligrosa

De darse esa autorización para el despido o permitir la liquidación de la SAS Huawei sin que los trabajadores sean regresados a UNE, su verdadero empleador, el Gobierno Nacional estaría dando un paso peligroso al abrir una puerta para desconocer los derechos laborales, utilizando figuras como las Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS).

De acuerdo con el abogado Carlos Alberto Ballesteros, asesor de SINPRO, la creación de las SAS y la utilización de la figura de la sustitución patronal están posibilitando desconocer derechos laborales individuales y colectivos, lo que es paradójico por cuanto esta figura se creó buscando protegerlos frente a maniobras del empleador. *“Cualquier empresa puede promover la creación de una SAS con capital y patrimonio reducidos, para que reciba total o*

parcialmente los trabajadores (sustitución patronal), y al poco tiempo terminar siendo liquidada, lo que eventualmente obligaría a pagar una indemnización, pero dejaría a los trabajadores sin ninguna garantía y sin empleo”, indica Ballesteros. Otra situación es que se crean SAS sustituyendo trabajadores en medio de un conflicto colectivo de trabajo, para aducir que garantías como el fuero circunstancial desaparecen por cuanto ya no laboran en la empresa en conflicto.

Estas figuras están siendo utilizadas recurrentemente, por empresas nacionales y también multinacionales, quienes para efectos de la responsabilidad laboral no son tales, como es el caso de la SAS Huawei con los trabajadores provenientes de EPM y UNE.

Tras el negocio entre UNE y Huawei, y los posteriores hechos laborales, desde SINPRO y otras organizaciones sindicales, con apoyo de la Confederación General del Trabajo (CGT), se iniciaron acciones legales y administrativas, en instancias nacionales e internacionales, para defender los derechos, no solo de quienes pasaron a Huawei, sino de todos los trabajadores del país.

No puede el Estado, a través del Ministerio del Trabajo y sus demás organismos e instituciones, permitir que se den estas situaciones en las cuales empresas locales y transnacionales puedan abusar de la normatividad y violen los derechos de los trabajadores.

La dignidad de pertenecer al Sistema de Compensación Familiar

COMFAMA (Artículo escrito para el periódico Conexión).

Las cajas de compensación familiar son la expresión institucional de la solidaridad en Colombia y su origen, hace 65 años, es fruto de la conversación entre empleadores y trabajadores para mejorar la calidad de vida de las familias. Ese modelo, hoy vigente y fortalecido a la luz de los cambios socioeconómicos y demográficos del entorno, se ha convertido en una plataforma privilegiada para el desarrollo humano, fundamental en el aparato social y de equidad del país.

En ese ejercicio de solidaridad, fieles a la esencia del Sistema, las cajas de compensación aceptamos la responsabilidad ética de servir, crecer y administrar los recursos del 4% que aportan las empresas por sus trabajadores, y nos mantenemos firmes en el compromiso de potenciar las capacidades de los afiliados a partir de la educación y la cultura, la salud, el viaje y la recreación, el hábitat, el empleo y el emprendimiento y los servicios financieros, convencidos de que las oportunidades se materializan con decisión y autogestión responsable.

Desde esta perspectiva, en la Caja de Compensación Familiar de Antioquia, Comfama, acompañamos a las familias, a las empresas y a las regiones, para que, desde la posibilidad, transformen positivamente sus entornos y sus vidas con conciencia, libertad, productividad y felicidad.

Este concepto de clase media es para la Caja una actitud de vida y una mirada amorosa de la propia existencia. Implica empoderarse y trabajar con compromiso y disciplina para alcanzar las metas; ahorrar y consumir de manera responsable para lograr la consolidación financiera y aportar a la preservación del planeta; estudiar para desarrollar el pensamiento crítico y tomar decisiones en libertad; hacer ejercicio y alimentarse de manera sana; resignificar el hábitat como el espacio para vivir con quienes se ama y el escenario para hacer comunidad; despertar el asombro y maravillarse con la cultura y el arte; comprender la salud como la posibilidad de disfrutar la vida y agregar valor a las conversaciones como un vehículo poderoso para transformar el mundo.

“Gracias a los aportes que las empresas hacen por cada trabajador, éstos y sus familias tienen la posibilidad de hacer realidad su proyecto de vida, con oportunidades para ser felices...”

Sí. Las Cajas somos una plataforma para lo posible. Gracias a los aportes que las empresas hacen por cada trabajador, éstos y sus familias tienen la posibilidad de hacer realidad su proyecto de vida, con oportunidades para ser felices: formarse en un curso o conseguir una beca para potenciar los talentos, conectarlos con un empleo formal o desarrollar una idea de negocio para aportar al crecimiento del país; viajar, conocer y descubrir otros caminos, rutas y culturas que propicien nuevos conocimientos y experiencias; apreciar la belleza de una obra de arte, una puesta en escena, un concierto o una tertulia para nutrir el

espíritu, conversar y construir ciudadanía; encontrarse con los libros y los grandes escritores del mundo en las bibliotecas, espacios para el juego, la lectura, la reflexión y el aprendizaje; acceder a un hábitat de calidad para vivir y crecer como familia, con opciones de desarrollo integral en el entorno; asistir al gimnasio, hacer ejercicio consciente y cuidar la alimentación, que provee la energía vital para estar saludables.

Las empresas son fundamentales. Con ellas se avanza en el camino del capitalismo consciente, la ruta que desde Comfama se eligió para articular el desarrollo humano, con el crecimiento económico y social, y la sostenibilidad ambiental. Gracias al programa de Gerencia social de la Caja, reflexionamos, construimos y ponemos en marcha estrategias y proyectos sociales, con impacto en los entornos empresariales, en la escuela, el barrio, la ciudad o los ecosistemas culturales, artísticos y emprendedores. Además, a partir de este trabajo articulado, Comfama es un gran aliado para la ejecución de los planes de responsabilidad social y de bienestar laboral de las empresas, con acciones que impactan positivamente a los trabajadores y sus familias.

“...aliados para la ejecución de los planes de responsabilidad social y de bienestar laboral de las empresas, con acciones que impactan positivamente a los trabajadores y sus familias”.

Comfama, como parte del Sistema de Compensación Familiar, es también un aliado del Estado en la ejecución de programas que les posibilitan a los niños tener educación de calidad desde el preescolar, a los jóvenes con escasos recursos acceder a la educación superior, a las familias contar con subsidio de vivienda y con la cuota monetaria para estudio de los hijos o para ahorrar, y a las personas sin empleo adquirir un bono para alimentación y salud, mientras vuelven a conectarse con el mercado laboral a través del servicio de empleo que administramos las Cajas.

De otra parte, el desarrollo en los territorios es, también, uno de los grandes propósitos de las Cajas hoy. Por ello, en Comfama, impulsamos el empleo y el emprendimiento, a partir de la formación de clústeres productivos en las regiones con alto potencial en Antioquia; generamos escenarios para la cultura y el arte que incluyen y humanizan, e innovamos en formatos y modelos educativos, acordes con las realidades de cada región.

Finalmente, desde Comfama planteamos que las Cajas, con su trabajo amoroso y empoderado, su compromiso con el desarrollo social, la innovación en la gestión de conocimiento y la participación activa en las conversaciones que forman ciudadanía; construyen, hoy, el futuro a partir de una sociedad más justa e incluyente, que conecta los propósitos de las personas con los empresariales, es responsable con el planeta y es el vehículo para la posibilidad humana.



Si aún no está afiliado, es fácil. Ingrese a www.sinpro.org.co, diligencie, entregue el Formato de Afiliación y compruebe los beneficios de hacer parte de SINPRO.

SINPRO... A tu lado

Grandes hitos EPM

Quienes crearon en 1955 las Empresas Públicas de Medellín posiblemente no imaginaron lo que significarían para el desarrollo local y nacional. Este es un recorrido por algunos hitos de EPM.

1972 Central Hidroeléctrica Guatapé

Capacidad instalada: 560 megavatios. Requirió inundar el viejo Peñol para crear el embalse Peñol-Guatapé. A su alrededor existe una gran industria del turismo.



1998

La llama azul del gas natural

EPM es pionera en la distribución masiva de gas natural domiciliario (1998). Atiende a más de un millón de hogares y 16.600 locales comerciales en 105 municipios de Antioquia. Y actualmente, en el Valle de Aburrá circulan 56.000 vehículos con Gas Natural Vehicular (GNV) proporcionado por EPM.



1993 La Tasajera

Ubicada en Barbosa, es una central multipropósito, que genera energía y suministra agua para el acueducto urbano. El agua turbinada que descarga, contribuye a la oxigenación del río Medellín.



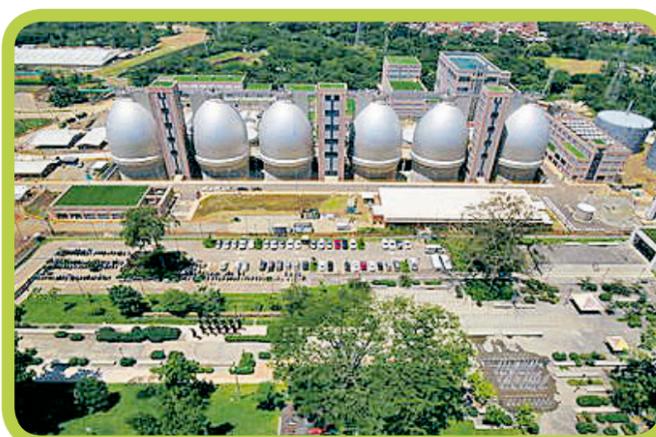
2004 Parque Eólico Jepírachi

Ubicado en la Alta Guajira, es el primero de esta clase en Colombia. Capacidad de generación: 19,5 megavatios, con la posibilidad de ampliarla a futuro.



2001 - 2010 Porce II y Porce III

Estas dos centrales hidroeléctricas forman parte de la cadena de aprovechamiento del río Porce. Capacidad instalada conjunta: 1.065 megavatios.



2000 San Fernando 2019 Aguas Claras

San Fernando (Itagüí), trata las aguas residuales de Sabaneta, Envigado, Itagüí, La Estrella y San Antonio de Prado. Aguas Claras (Bello), es el segundo gran aporte al saneamiento del Río Medellín.