

# Conexión

El periódico del Sindicato de Profesionales de EPM y UNE.

## ***EPM, de vuelta a su esencia***



Luego de un cuatrienio (2020 - 2023), con una administración que no dignificó la historia de la empresa, EPM retoma su rumbo al volver a lo fundamental del objeto misional que la hizo grande y con los ojos puestos en los retos que plantea el futuro. EPM inicia un nuevo capítulo en el que recuperar la confianza de sus grupos de interés es necesaria para volver a ser la empresa más admirada por los antioqueños y la mayoría de los colombianos.



**Editorial:  
EPM comienza a recuperar su brillo**

Pág. 02



**“Nos estamos enfocando en lo fundamental”:  
gerente de EPM.**

Págs. 04 - 07



**Mirada desde el Concejo a prioridades de EPM.**

Pág. 14



**Por un renacer de EPM y Medellín**

Aportes desde SINPRO a la defensa del patrimonio público

**Así defendimos el patrimonio de los ciudadanos.**

Pág. 15





# Editorial: EPM comienza a recuperar su brillo

El Grupo EPM tiene una cobertura promedio superior al 96% en el conjunto de sus servicios, genera más de 60.000 empleos entre directos e indirectos, aporta cada año, para inversión social, el equivalente al 25% del presupuesto total de Medellín, entrega multimillonarios recursos a 52 municipios de Antioquia por transferencias del sector eléctrico y, después de Ecopetrol, es la empresa que más dinero le gira a la Nación por el pago de impuestos.

Esos datos corroboran porqué, durante 69 años, el bienestar y el progreso de Medellín, Antioquia y varias regiones de Colombia han estado ligados a EPM, la empresa más admirada del país. De ahí la necesidad que la ciudadanía siga ejerciendo su participación, en este caso, para ayudar a EPM ahora, a retomar el rumbo del que la intentaron desviar.

Cuando en los últimos años se comprometió la gobernabilidad de EPM, su sostenibilidad, finanzas, rigurosidad histórica y reputación, desde el Sindicato de Profesionales, defensores naturales del interés ciudadano, nos pusimos al frente de la protección de la empresa, tarea a la que se sumaron académicos, empresarios, gremios, medios de comunicación y representantes de diversos sectores sociales, a los que expresamos especial gratitud. El libro "Por un renacer de EPM y Medellín. Aportes desde SINPRO a la defensa del patrimonio público" da cuenta de ello.

"Buscamos evitar mayores daños a EPM, al poner en evidencia las intenciones de la pasada administración con la licitación de la segunda etapa del proyecto Hidroituango, la desconfianza en el uso que se hubiera podido dar a los recursos de una eventual venta de UNE y la pretensión de sacar más plata de EPM mediante transferencias adicionales"

Como organización sindical responsable, trascendimos nuestra misión natural de defensa de los derechos de los trabajadores al control social y buscamos evitar mayores daños a EPM, al poner en evidencia las intenciones de la pasada administración con la licitación de la segunda etapa del proyecto Hidroituango, la desconfianza en el uso que se hubiera podido dar a los recursos de una eventual venta de UNE y la pretensión de sacar más plata de EPM mediante transferencias adicionales, entre otros.

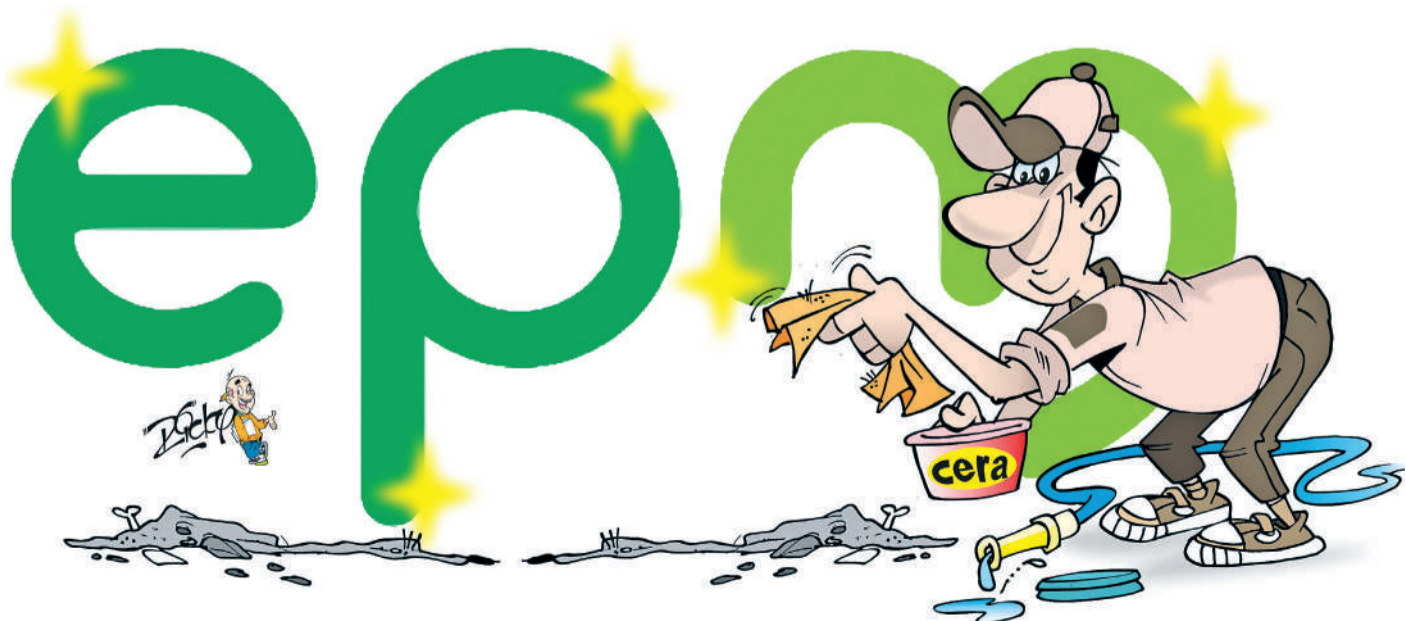
Cesada la horrible noche, EPM comienza a recuperar su brillo y esencia, como afirmó el nuevo gerente, el ingeniero John Maya, que volvió a casa para unirse a los otros buenos hijos, la mayoría de los servidores de EPM, los ciudadanos y los actores sociales, que atendieron el llamado permanente que hicimos desde SINPRO y otras organizaciones para decirle a EPM "estamos ahí" para protegerte.

Un primer paso es la revisión y recomposición de la estructura administrativa de EPM, que tiene que volver a tener los mejores profesionales en todos los niveles de la organización.

Tampoco dan espera las acciones a que haya lugar para fortalecer la autonomía de la empresa y blindar jurídicamente su gobierno corporativo, incluidos los porcentajes de las transferencias a Medellín, temas que no pueden volver a quedar expuestos a los caprichos de las administraciones de turno, cualquiera sea. En este punto, es definitivo el rol que asuma el nuevo Concejo de Medellín, que debe comportarse como una verdadera junta directiva de la ciudad.

Es necesario, igualmente, concentrar esfuerzos, entre otros, en la culminación del proyecto Hidroituango, en el estado y manejo de las filiales Afinia y Emvarias, en tomar las mejores decisiones sobre el futuro de Tigo-UNE y en la revisión de las inversiones internacionales, sin dejar de lado la recuperación de la planeación y la rigurosidad que caracterizan a EPM.

Este conjunto de acciones y prioridades conducen a una senda que no se puede perder, si se quiere recuperar la confianza total de los ciudadanos y los grupos de interés de la empresa y, con ello, el brillo histórico de EPM, el mayor patrimonio público de Medellín y Antioquia.



## Conexión

A tu lado...

### SINPRO

Una publicación de SINPRO,  
Sindicato de Profesionales  
de EPM y UNE

NIT: 811036956-3

**Dirección**

*Olga Lucía Arango Herrera*

**Junta Directiva**

**Presidente**

*Olga Lucía Arango Herrera*

**Vicepresidente**

*Hugo Albeiro Herrera Lopera*

**Secretario**

*Luis Fernando Ángel Escobar*

**Tesorero**

*Ditter Hugo Ruiz Burgos*

**Fiscal**

*René Fernando Higueta Girón*

**Vocales**

*Adriana Yanette Calderón Álvarez  
Brandet Omar Maya Alarca  
Jacqueline Restrepo Henao  
Jorge Luis Torres Salazar  
Luis Oriol Suárez*

**Redacción y edición**

*Comunicaciones SINPRO*

**Colaboradores en esta edición**

*Mauricio Restrepo Gutiérrez  
Alfredo Ramos Maya*

**Caricatura**

*Ricky*

**Fotografías**

*SINPRO  
El Colombiano  
EPM  
www.freepik.com*

**Infografía**

*Diego Hoyos*

**Diseño y diagramación**

*El Colombiano*

**Impresión**

*El Colombiano*

**Contáctenos**

6044449767  
6043803061

[sinpro@sinpro.org.co](mailto:sinpro@sinpro.org.co)

[www.sinpro.org.co](http://www.sinpro.org.co)

@SinproColombia

<https://www.facebook.com/sinprosindicato>



## Sobre las inversiones de EPM

**Alfredo Ramos Maya**  
Ex concejal de Medellín

Hace 70 años, el objetivo de la creación de EPM fue garantizar el funcionamiento regular, permanente y económico de servicios en Medellín y fomentar el progreso de la ciudad.

Por múltiples razones, y de manera natural, algunos servicios crecieron a municipios del área metropolitana del Valle de Aburrá y de Antioquia. Igualmente, otros negocios asociados a la prestación de esos servicios, como la generación de energía, se convirtieron en base fundamental del desarrollo de EPM, referente de gestión pública empresarial.

Diferentes administraciones llevaron a que EPM se convirtiera en una empresa inversionista, alejándola de la prestación del servicio a su público natural, y llevándola a actividades de servicios públicos y otras asociadas en varias regiones de Colombia y algunos países de América Latina. Para ello se adquirieron o crearon diversas empresas que hoy conforman el Grupo EPM, con multimillonarios activos, ingresos, inversiones y utilidades. Aun así, EPM como empresa original (EPM matriz), más que la totalidad del Grupo, ha sido la gran generadora de los recursos para la empresa y de las transferencias a Medellín.

Podría existir un debate profundo sobre la relevancia y pertinencia de estas inversiones, si van en contravía o no del espíritu para el cual fue creada EPM. Al margen de éstas, sí consideramos pertinentes hacer algunas consideraciones sobre estas inversiones, que son tratadas al interior de EPM como si fueran un CDT:

1. Las inversiones de EPM deben hacerse después de garantizar el mantenimiento y actualización de los servicios existentes. Vemos con riesgo, por ejemplo, como se han aplazado actualizaciones de redes de acueducto y alcantarillado, que pueden poner en riesgo el servicio en diferentes sectores de Medellín, o mantenimientos en centrales hidroeléctricas que se detuvieron y que generaron contingencias con cuantiosas pérdidas económicas.
2. Las inversiones por priorizar deberían tener un componente territorial que incluya los municipios de Antioquia: si bien es cierto que en tema de electrificación han existido avances importantes de EPM en la región, los de agua potable o gas han tenido retrasos.
3. Cualquier inversión que haga EPM debe tener una revisión constante en su impacto, para generar acciones concretas de mejoras o eventuales desinversiones. La rentabilidad de la inversión debe ser un indicador necesario, pero no el único.
4. Se debe tener un especial cuidado con las inversiones en el extranjero, que se ciñen a nor-

matividad extraterritorial, y cuya información es de mínimo control de las autoridades y, aún menos, de los ciudadanos. Los riesgos de corrupción inherentes a estas empresas por fuera de Colombia son infinitos.

5. El altísimo riesgo económico de EPM en AFINIA, que tienen una billonaria inversión que apenas se va realizando, y con anunciados riesgos de cartera, corrupción y dificultades políticas ante quejas constantes por un servicio intermitente de electricidad.
6. Desde el punto de vista jurídico y del propósito, es bastante debatible la existencia de la Fundación EPM, a la que se destinan recursos para labores sociales alejadas de su objeto pero que, además, pueden ser prestadas por otras entidades públicas creadas para ese efecto. Además de ser una puerta abierta a las nóminas paralelas, las formas de contratación de las entidades sin ánimo de lucro generan altos riesgos de corrupción en manos inescrupulosas.

Ya es hora de abrir un debate sobre el Grupo EPM, que surgió como una idea interesante pero que no puede quedarse en un portafolio de inversiones que se suman en una bolsa total pero que no llegan a generar un cuidado detallado de muchos recursos que podría liberar EPM para la mejora constante de su servicio o la actualización en estrategias de negocios acordes con nuevas tendencias del mercado. Es hora de empezar una nueva etapa.



## ¿ISAGEN, nuevamente en deuda con EPM?

**Mauricio Restrepo Gutiérrez**  
Ex gerente de EPM

La hidroeléctrica El Peñol-Guatapé es considerado uno de los proyectos de infraestructura más ambiciosos en materia de energía del país. Lograr semejante embalse representó reubicar a todo un pueblo, El Peñol, y comprar miles de hectáreas. Igualmente, la construcción de la central fue todo un reto para la ingeniería antioqueña en los años 70.

Represar las aguas del caudaloso río Nare significó para el país garantizarle buena parte de la energía que consume; también que aguas abajo se pudiera aprovechar el líquido para nuevas centrales de energía; esta vez no de propiedad de EPM, como la primera, sino de ISAGEN.

Pero con el tiempo, se cayó en la cuenta de que EPM hacía unas inversiones muy cuantiosas en el mantenimiento de su represa y a la misma central; trabajos que garantizan una amplia capacidad de almacenamiento de agua y, por supuesto, la regulación de los caudales que permiten la generación de una energía firme con amplios criterios de confiabilidad para preservar la continua operación de las demás centrales hidroeléctricas que conforman la cadena hidráulica.

Por tanto, desde el año 1997 se tasaron esos costos para evitar que fuera un detrimento patrimonial para la empresa antioqueña. Se estableció una cifra de pago a favor de EPM por parte de las propietarias de las demás centrales que se lucraban de las aguas de El Peñol-Guatapé; y como había que ponerle límite a la vida útil, un tiempo establecido, se determinó en los estudios de la demanda que la fecha sería 2023 para que las centrales de ISAGEN retomaran el pago de sus obligaciones con EPM.

Sin embargo, hace exactamente 20 años se logró con la Nación uno de los arreglos más importantes para el futuro de Medellín y Antioquia. El Concejo aprobó el Acuerdo 002 del 6 de marzo de 2004; decisión que despejó el futuro económico de la región. Allí, EPM desistió de la demanda civil en contra de ISAGEN, la cual se había formulado desde 1998 con el propósito de reclamar los beneficios económicos, que sin retribución alguna estaban recibiendo dichas empresas estatales por la regulación de los caudales de la cadena hidráulica Nare-Guatapé-San Carlos, construida aguas arriba a través del embalse de El Peñol, propiedad de EPM.

Se retiró la demanda con el argumento de facilitar la modificación de las condiciones de pago de la deuda del Metro de Medellín a la Nación. La pretensión a la que renunciaba EPM era en ese momento de \$628 mil millones.

Lo anterior significa un enriquecimiento sin causa para ISAGEN, porque la central hidroeléctrica San Carlos se lucra a título gratuito de la regulación de caudales del río Nare en el embalse El Peñol de propiedad de EPM; y para EPM un empobrecimiento que conlleva a un detrimento patrimonial debido a que hasta la fecha sigue asumiendo los mayores costos que le generan la operación, la administración, las nuevas inversiones, la conservación y el mantenimiento de la cadena productiva de energía en la región.

Con la venta de ISAGEN, el panorama se tornó más complejo porque de no revivir el tema de esos beneficios se estaría favoreciendo a un particular. No obstante, esa demanda y el valor estipulado correspondían a los beneficios estimados hasta 2023.

Por tal razón, se debe retomar el tema por parte de EPM y el Distrito de Medellín; por lo cual recomiendo muy respetuosamente se estudie la viabilidad de un nuevo proceso de reclamación contra ISAGEN, valorando los aspectos técnicos, jurídicos y financieros contemplados en la demanda de 1998, pretensión que hoy serviría para recoger los insumos necesarios con el fin de determinar los beneficios futuros que le tributará a sus centrales hidroeléctricas el embalse Peñol-Guatapé; esto con el fin de proteger el patrimonio público.



# ***Nos estamos enfocando en lo fundamental: nuevo gerente de EPM***



“Una de mis fortalezas es conocer los procesos. Como ingeniero hice redes y participé en la interventoría eléctrica del Metro. Lo más satisfactorio es haber trabajado en electrificación rural, llevando energía a las veredas y luego ver las expresiones de los campesinos cuando encendían su televisor o utilizaban su nevera”: John Maya, gerente general de EPM.



**John Maya,  
ingeniero eléctrico  
que desarrolló la  
mayor parte de su  
carrera profesional en  
EPM, regresó, esta vez  
a la gerencia general,  
con el objetivo de  
recuperar la esencia  
de la compañía.**

#### REDACCIÓN SINPRO

El 15 de noviembre de 2023, los trabajadores de EPM pasaron del desasosiego a la felicidad y la esperanza, cuando el entonces alcalde electo de Medellín, Federico Gutiérrez, anunció el nombre del nuevo gerente general de la empresa, John Alberto Mayar Salazar, como un símbolo de respeto y cariño por EPM y su gente, y como homenaje a la historia de tantas personas que han hecho carrera en una de las empresas más importantes del país.

SINPRO conversó con el nuevo gerente general de EPM, con quien abordó varios temas sobre lo que está siendo y será su gestión al frente de la empresa.

**En sus primeras palabras como gerente y en comunicado del nombramiento de los primeros vicepresidentes hay un factor común: que EPM vuelva a su esencia ¿A qué se refiere con ello?**

En su existencia EPM siempre fue catalogada como una de las mejores empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios, no solamente de Antioquia y Colombia sino en el ámbito mundial. Desafortunadamente en el último periodo la calidad del servicio desmejoró y eso hizo que la percepción de nuestros usuarios/clientes no sea la mejor en ese sentido. Yo he trabajado más de 35 años en EPM, en tres periodos, y siempre fui consciente del estándar de calidad de servicio. Ahora, como gerente, mi foco es recuperar ese atributo, así como otras apuestas de la empresa. Por ejemplo, en lo social, el programa Unidos por el Agua, que en este cuatrienio le apostamos a conectar a más de 50.000 hogares que por diferentes razones no cuentan con el servicio. El otro programa es Unidos por el Gas que también pretende mejorar la vida de las personas de escasos recursos y disminuir el costo de las cuentas de servicios. Son este tipo de programas y la calidad del servicio lo que me llevan a decir que EPM vuelve a lo esencial, a lo que ha hecho toda su vida.

**Por su trayectoria, usted representa el ADN institucional de EPM y la esperanza en un renacer de EPM ¿Eso representa alguna presión adicional en su responsabilidad como gerente?**

Son muchos sentimientos. Por un lado, siento que hay una gran satisfacción de la gente de EPM porque recordarán que cuando el alcalde mencionó mi nombre como gerente, mis compañeros reaccionaron de manera espontánea, con aplausos. Y claro que es una gran responsabilidad, en especial por el momento que vive la empresa, venimos de un periodo traumático en todos los órdenes, que dejó a la gente con muchos miedos y desconfianza. Además, estamos viviendo una situación difícil para el país y los mercados, pero estoy convencido de que con mis capacidades y el gran equipo de EPM logramos salir muy bien y recuperamos el ambiente interno y la confianza de la gente hacia la empresa.

**Hablemos de la situación actual. En términos generales ¿en qué estado la recibió la empresa?**

En el empalme nos mostraron cosas muy bonitas, ya cuando llegamos a administrar vimos otra realidad. Lo más significativo, a mi modo de ver, es que encontramos una gran desconfianza de la gente hacia sus líderes y cuando eso ocurre los empleados actúan casi que, por inercia, podría decirse que se dedican a cumplir unas funciones, pero sin amor por lo que hacen. Nosotros llegamos a recuperar la confianza, la tranquilidad, que todos sean libres para ejercer su papel porque confiamos en el conocimiento de la gente.

**"Venimos de un periodo traumático en todos los órdenes, que dejó a la gente con muchos miedos y desconfianza. Además, estamos viviendo una situación difícil para el país y los mercados, pero estoy convencido de que con mis capacidades y el gran equipo de EPM logramos salir muy bien y recuperamos el ambiente interno y la confianza de la gente hacia la empresa".**

**¿Algún proceso o proyecto prioritario para EPM se suspendió durante esos cuatro años?**

Creo más bien que se definieron otras prioridades y por eso yo hablo de focalizarnos en lo fundamental que nos ha permitido ser muy eficientes como para transferir muy buenos excedentes a Medellín. Para mí lo fundamental es el sistema de energía, aguas y gas, elementos a los que yo llamo los "fierritos" que han hecho grande a EPM. Pero cuando se tienen prioridades diferentes y se descuida el mantenimiento y la gestión de activos del sistema, nos va cogiendo ventaja, se deteriora la infraestructura y nos sale más costoso volverla a poner en su punto. De eso sí que sabemos los ingenieros de EPM.

**Como parte de la defensa del patrimonio público, usted como gerente, y el alcalde, como presidente de la Junta, recibieron los resultados de un ejercicio contratado por SINPRO para conocer el valor de EPM en los periodos 2016-2019 y 2020-2023. Con base en ese ejercicio y lo que encontró ¿en qué estado dejó la anterior administración las finanzas de EPM?**

SINPRO hizo un trabajo muy bien sustentado y argumentado. En este momento estamos haciendo un análisis comparativo, validando información y cuando tengamos elementos para salir a pronunciarnos, lo haremos.



En los Diálogos de Ciudad organizados por SINPRO, en espacios ciudadanos y en la empresa se han mencionado temas como la recomposición de la estructura, talento humano, reputación, gobierno corporativo, la culminación de Hidroituango, Afinia, UNE, el porcentaje de las transferencias, tarifas, mantenimiento de infraestructura, inversiones locales e internacionales, entre otros ¿en cuáles proyectos avanzará su gestión en los próximos años?

Todos estos temas son importantes para nosotros y obviamente los vamos a trabajar. Pero también traemos unas prioridades como, por ejemplo, Urabá. En términos de desarrollo esa región es muy importante para el futuro del departamento y del país, por eso nos comprometemos con liderar el proyecto de acueducto y alcantarillado, de manera coordinada con la Gobernación de Antioquia y las corporaciones autónomas.

En cobertura de energía estamos en 99%, donde no estamos interconectados avanzamos con granjas solares. Ahora enfocamos esfuerzos en el proyecto piloto para producir hidrógeno verde, que estamos seguros se va a convertir en una fuente de ingresos importante. Si hoy pudiéramos exportar el 0,7% del hidrógeno verde de las necesidades del mundo en los próximos 20 años, los ingresos se duplicarían. Lo vemos como un negocio muy importante. El hidrógeno verde tiene una característica muy importante y es que debe ser generado con fuentes renovables no convencionales, lo que es una ventaja competitiva para nosotros.

Tenemos una deuda con el programa Unidos por el Agua. Durante la primera alcaldía de Federico Gutiérrez había una línea base de 72.000 conexiones e hicimos 42.500, la administración pasada no hizo nada y ahora tenemos 126.000 usuarios pendientes de conexión al acueducto.

En los últimos cuatro años, el gobierno corporativo de EPM se resquebrajó al dejar las decisiones más importantes y la vocería en el alcalde ¿durante su gestión podemos esperar que EPM recupere su autonomía y usted esa vocería en los anuncios más relevantes?

Una de las prioridades que tenemos es recuperar el gobierno corporativo y debemos capitalizar las lecciones aprendidas. Me explico: todas las administraciones de Medellín, buenas o malas, habían respetado a EPM. El gobierno corporativo es un acuerdo de voluntades entre el Distrito de Medellín como dueño y la administración de la empresa. Pero en el periodo pasado el gobierno corporativo se rompe en dos vías, pues cuando les convenía lo invocaban y cuando no, se lo saltaban.

Toda esa situación nos mostró la debilidad del acuerdo de voluntades por lo que en este momento estamos trabajando para darle firmeza al gobierno corporativo, con un grupo de personas, con iniciativas que nos mandan desde el BID, la OCDE, la Personería y otras organizaciones. Apenas tengamos el documento le daremos tránsito por el Concejo de Medellín. Luego de aprobado, pasa a ser parte de los estatutos de EPM.

Pero yo veo que esta administración está respetando el gobierno corporativo. Las primeras decisiones las he tomado yo sin injerencia de terceros: el 80% de los vicepresidentes los elegí del talento humano de la empresa, la junta directiva de EPM está compuesta por personas de altas calidades y cualidades, que nos van a ayudar con el direccionamiento estratégico. Esto es un reflejo de un buen gobierno corporativo. Por el momento las calificatorias de riesgo nos han dado manifestaciones de estar satisfechas con lo que estamos haciendo.

Retomando las finanzas, cuyo manejo es fundamental en la sostenibilidad de EPM, hay varios temas que inciden en ellas, como es el caso de Hidroituango ¿En qué medida aportará el proyecto a



"Tenemos una deuda con el programa Unidos por el Agua. Durante la primera alcaldía de Federico Gutiérrez había una línea base de 72.000 conexiones e hicimos 42.500, la administración pasada no hizo nada y ahora tenemos 126.000 usuarios pendientes de conexión al acueducto".

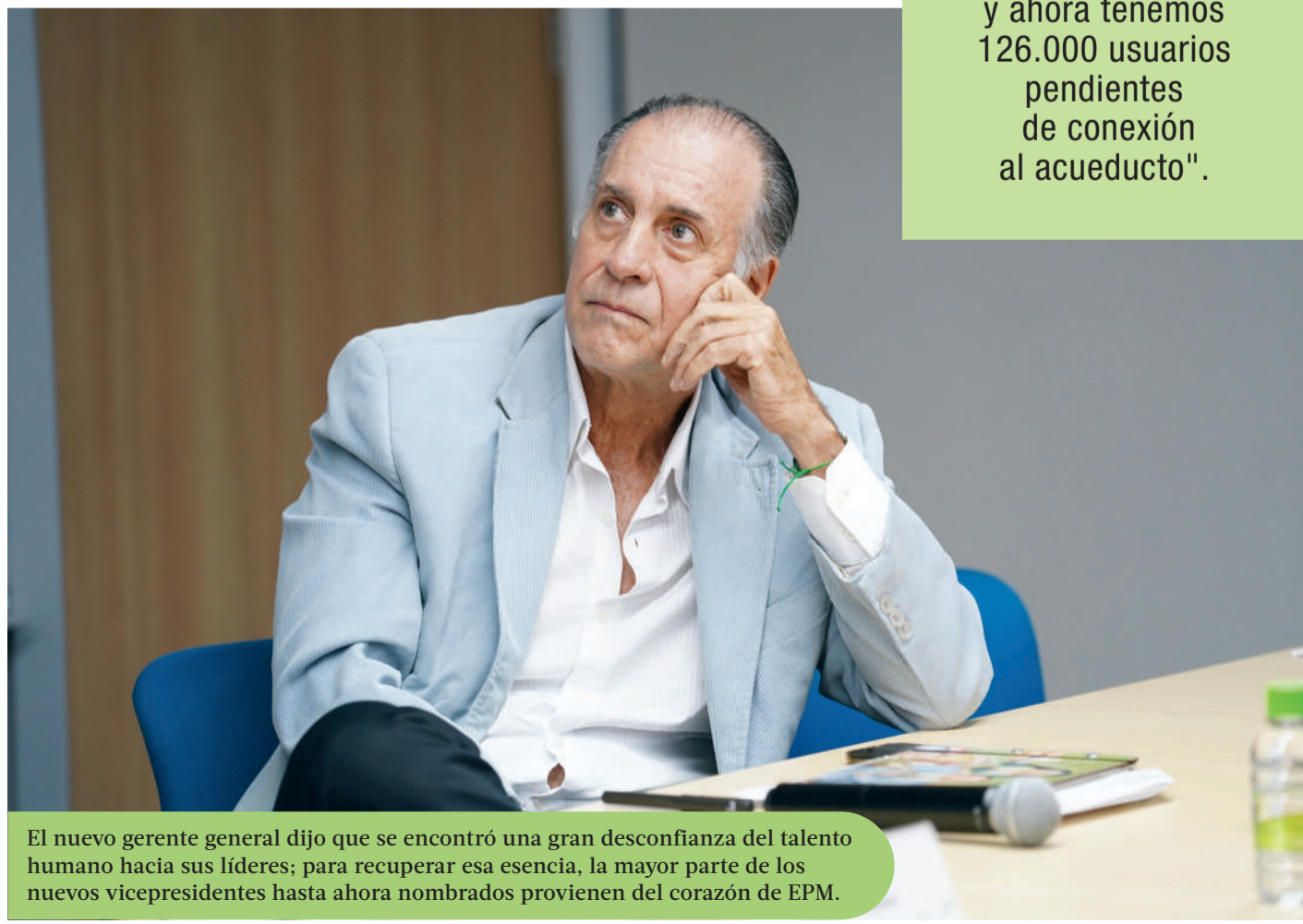
mejorar los ingresos de EPM durante los primeros años de operación o todo se irá al pago de los sobrecostos de las obras y al servicio de la deuda?

Hidroituango tiene dos connotaciones: desde lo técnico y lo financiero. Cuando las ocho máquinas estén operando representarán el 17% de la energía que se genera en Colombia, lo que quiere decir que, si todo se apaga, Hidroituango puede sostener dos días las necesidades del país. Adicionalmente, hoy cuando estamos con un fenómeno de El Niño tan severo, las cuatro máquinas de Hidroituango han evitado un racionamiento y han producido una rebaja del 40% en el componente G (de generación) de la tarifa de energía. Mucha gente ha politizado a Hidroituango, pero su importancia es fundamental para Colombia.

Sobre los ingresos, cuando la hidroeléctrica esté operando al 100% no hay una cifra determinada porque todo dependerá del caudal del río Cauca. De todas maneras, es un proyecto que tiene una deuda relevante que es lo primero que hay que honrar, pero obviamente van a ser unos recursos importantes para EPM.

¿El nuevo contratista está cumpliendo el cronograma de obras de la segunda etapa?

Apenas está empezando, están haciendo sus instalaciones, ubicando plantas de concreto, maquinaria. Ojalá le vaya bien. Es un contrato que dejó firmado la pasada administración, tuvo todos los vericuetos y entrar hoy a buscar otras alternativas es perjudicial al proyecto. Mientras más rápido entre a operar es mejor para el país, los socios y la empresa. Estos contratistas solo están encargados de la obra civil de la parte dos, que todavía está llena de roca y escom-



El nuevo gerente general dijo que se encontró una gran desconfianza del talento humano hacia sus líderes; para recuperar esa esencia, la mayor parte de los nuevos vicepresidentes hasta ahora nombrados provienen del corazón de EPM.





Desde los primeros días de este año, el nuevo gerente de EPM, John Maya Salazar, hizo recorrido por obras y temas pendientes, con el alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga.

"Hidroituango puede sostener dos días las necesidades del país. Adicionalmente, hoy cuando estamos con un fenómeno de El Niño tan severo, las cuatro máquinas de Hidroituango han evitado un racionamiento y han producido una rebaja del 40% en el componente G (de generación) de la tarifa de energía".

bros. Los otros contratos de turbinas, generadores y pozos de carga vienen trabajando desde hace un tiempo, conocen el proyecto y no tienen que ver con los que recién empezaron con el nuevo contrato.

**El manejo histórico que EPM ha dado a las finanzas; los buenos resultados han tenido otro efecto, el que los alcaldes de Medellín busquen sacar el mayor porcentaje de transferencias ¿Es partidario de que la empresa transfiera hasta el 55% o más o cree que eso va en contravía del propio crecimiento, la inversión en la empresa y la sostenibilidad de EPM?**

Yo tengo una mirada particular sobre el tema. Todo lo que genere EPM que sea en beneficio de la comunidad y su calidad de vida, sin descuidar el crecimiento de la empresa, bienvenido sea y se le transferirán los recursos al Distrito de Medellín. Con lo que no estoy de acuerdo es con que EPM transfiera y esa plata no se vea, que se la roben. A eso no le juego.

**Desde hace varios años EPM invirtió en proyectos internacionales ¿Considera necesario revisar el plan de inversiones en el exterior y enfocar la estrategia en el**

**crecimiento en el país? En caso de ventas, ¿en qué se invertirían esos recursos?**

No hay proyectos para comprar más inversiones en el exterior, pero sí vamos a hacer unas inyecciones de capital para preservar mercados en los que ya estamos. Un ejemplo: en El Salvador tenemos una empresa rentable que genera excedentes para EPM y allí debemos adaptarnos a ofrecer soluciones con proyectos renovables no convencionales, sabemos que es una buena inversión que nos permite mantener y hasta ampliar el mercado. Por otro lado, estamos haciendo un análisis detallado de las inversiones en el exterior para conocer su estado real, pero todavía no tomamos decisiones sobre si hay necesidad de vender algunas.

**A propósito de inversiones estratégicas, ¿qué se va a hacer con UNE? ¿cuál debe ser el papel de EPM en la junta de UNE? ¿debe seguir EPM en el negocio de las telecomunicaciones teniendo en cuenta que Medellín es Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación?**

UNE es una empresa que desde hace años viene con dificultades que se acentuaron durante la administración anterior. El entonces presidente de la

junta de EPM salía a tuitear cualquier cosa que pasaba en UNE, como para restarle valor a la empresa. Desde la fusión en UNE se han invertido unos \$10 billones, como otro Hidroituango, en aras de expansión de las redes, porque la industria de las telecomunicaciones es intensiva en capital. Mientras en energía los equipos pueden durar más de 30 años con buen mantenimiento, en telecomunicaciones una tecnología se desactualiza en menos de cinco años y el espectro en Colombia es carísimo.

Desde el año 2020 UNE ha enfrentado dificultades económicas, contrario a lo que pasaba antes, pues ellos nos alcanzaron a transferir aproximadamente USD\$350 millones. Conscientes de estos desafíos, mi participación en la junta, con otras dos personas de EPM con experiencia financiera, ha sido interpretada por la administración de Tigo-UNE como una señal de la importancia que le otorgamos a esta situación, marcando así una diferencia significativa con la gestión anterior.

**¿Y cuál es la situación con Afinia?**

EPM compra Afinia en la administración anterior, pero desde hace tiempo venía estudiando ese negocio. Sabíamos que a EPM le entraban un millón y medio de clientes con muy bajo costo y con la claridad de que había que hacerse inversiones por \$5 billones para recuperar el sistema porque estaba muy descuidado y eso afectaba la calidad del servicio. Entonces, la administración anterior cierra la compra y ponen una gerente de EPM, una persona técnica (Blanca Liliana Ruiz), con todos los atributos y esa empresa comienza a crecer. Como al año, la cambian y a partir de ese momento todos los indicadores disminuyen y adicionalmente con rumores nada buenos.

Hoy vemos que Afinia está en una situación administrativa compleja. Para los clientes el panorama también es complejo por el Fenómeno de El Niño,

"No hay proyectos para comprar más inversiones en el exterior, pero sí vamos a hacer unas inyecciones de capital para preservar mercados en los que ya estamos".

lo que hace que la gente tenga encendidos aires acondicionados y ventiladores, lo que genera más consumo de energía. Además, tenemos acumulada la opción tarifaria que se implementó en pandemia, cuando se pusieron unos toques a los precios de la energía. Esos dineros se fueron acumulando, en este momento EPM debe cobrar \$3 billones y Afinia \$1 billón 700 mil millones, esos recursos se cobrarán en un plazo máximo de 70 meses. En resumen, los clientes de Afinia pueden estar pagando unos \$1.000 por kilovatio por la suma de todos esos factores.

Nuestro primer paso para afrontar toda la situación fue nombrar a John Jairo Granada, una persona técnica, del corazón del Grupo EPM para que implemente soluciones, trabaje en el mejoramiento del sistema y en inversión social, que es un punto importante dentro del plan que tenemos para Afinia.

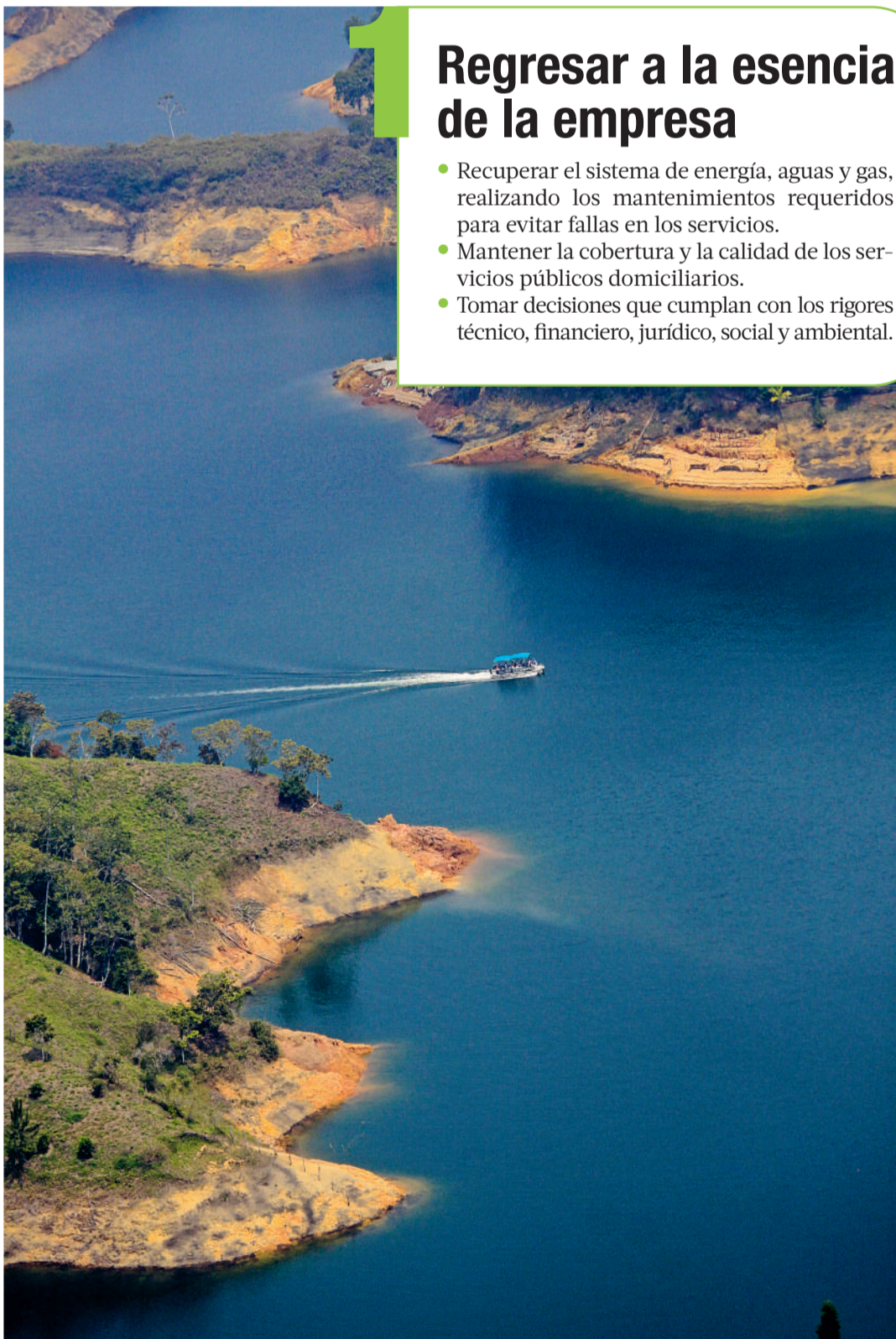


En los primeros días, el nuevo gerente se reunió con empleados de EPM en diferentes sedes de la empresa, muchos de ellos, antiguos compañeros de trabajo.



# Algunas de las grandes prioridades de EPM

Centradas en el desarrollo de estrategias para fortalecer su enfoque en responsabilidad social, mejorar la calidad y cobertura del servicio y recuperar el sentido de pertenencia ciudadano. Extracto de conversación con el nuevo gerente general de EPM, John Maya Salazar.



## 1 Regresar a la esencia de la empresa

- Recuperar el sistema de energía, aguas y gas, realizando los mantenimientos requeridos para evitar fallas en los servicios.
- Mantener la cobertura y la calidad de los servicios públicos domiciliarios.
- Tomar decisiones que cumplan con los rigores técnico, financiero, jurídico, social y ambiental.



## 2 Devolverle la confianza a su talento humano

- Brindarle oportunidades de desarrollo dentro de la empresa.
- Fomentar un ambiente de trabajo donde todas las ideas sean bienvenidas.
- Retornar a las posibilidades de crecimiento y transferencia de conocimiento.
- Promover una comunicación abierta y transparente como medida para prevenir riesgos.

## 3 No temerle a la tecnología

La empresa le apuesta cada vez más a la innovación y desarrollos tecnológicos.

- Planta piloto de producción de hidrógeno verde (H2V) y su estación de mezcla con gas natural.
- Autogeneración solar para grandes clientes.
- Uso de tecnología para llevar los servicios de distribución de gas por ducto y alcantarillado a sectores de altas prestaciones.





### Confianza Humano

El crecimiento dentro de la organización requiere un trabajo positivo en el que todas las acciones se basen en la capacitación y transferencia de conocimientos, una comunicación abierta y transparente y la propágación de rumores.



## 4 El usuario como centro de la organización

- Brindar una atención oportuna, cercana y efectiva.
- Proporcionar información puntual y completa a través de los canales disponibles sobre los temas que son de particular importancia para los clientes y así garantizar una comunicación eficaz y transparente.

### Tecnología

Innovación tecnológica que impulsa el crecimiento verde y sostenible. Se busca la implementación de acuerdos y alianzas estratégicas.



## 5 Continuar con el crecimiento de la organización

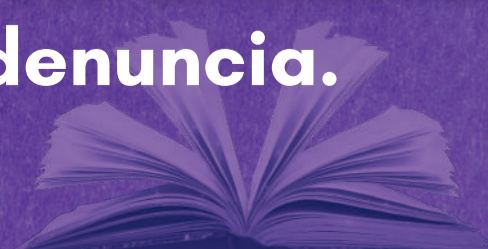
- La gestión estará orientada un 70% en el sistema de servicios públicos domiciliarios y un 30% en el crecimiento.
- Crecimiento en nuevos negocios relacionados con la innovación y la tecnología.



#FrenemosElAcoso

El acoso y el abuso sexual no son un cuento. Si te agreden, háblalo y denuncia.

Una campaña de SINPRO





# EPM en cifras: el tamaño de lo hay que cuidar

Desde sus inicios EPM fue planeada de manera ambiciosa y visionaria como una empresa estatal corporativa que trascendiera en el tiempo. Hoy representa un caso de éxito de conglomerado público mundial.

6 de agosto de 1955: el Acuerdo Municipal 58 dio origen a Empresas Públicas de Medellín, encargada de administrar los servicios públicos de energía eléctrica, acueducto, alcantarillado y teléfonos.

**47 empresas**

en el 2023 se incluyen: Somos Servicios Integrados S.A. y EPM Renovables



**24.333**  
Empleos externos

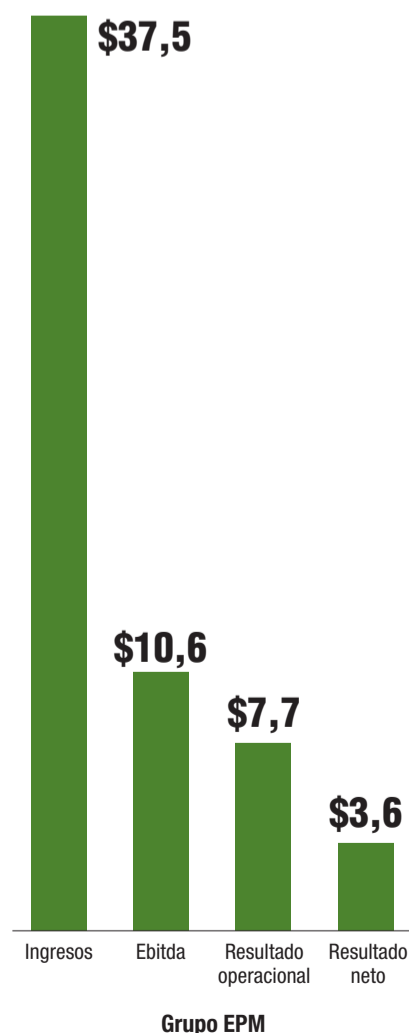


**8.302**  
Colaboradores EPM  
*\*Generados en Colombia*

**Inversión** relevante en telecomunicaciones: **UNE – EPM Telecomunicaciones**

## Desempeño económico\*

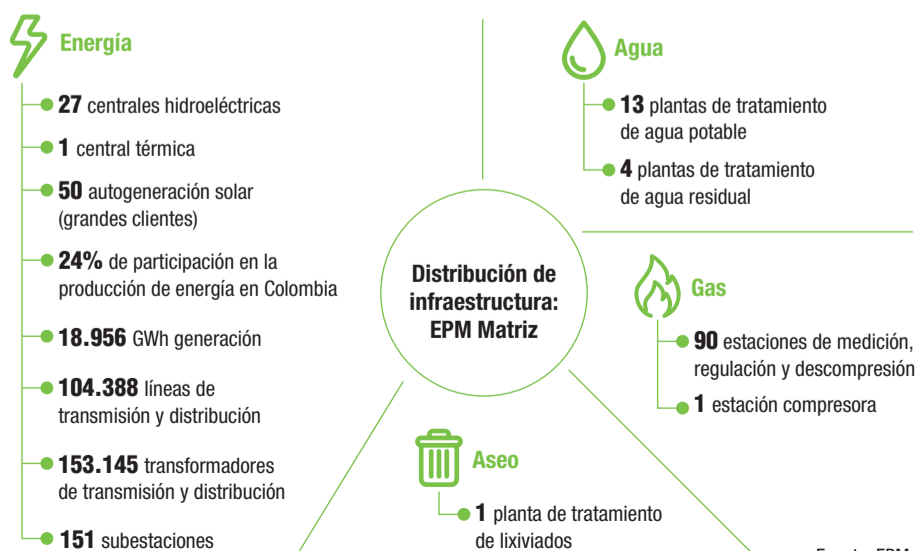
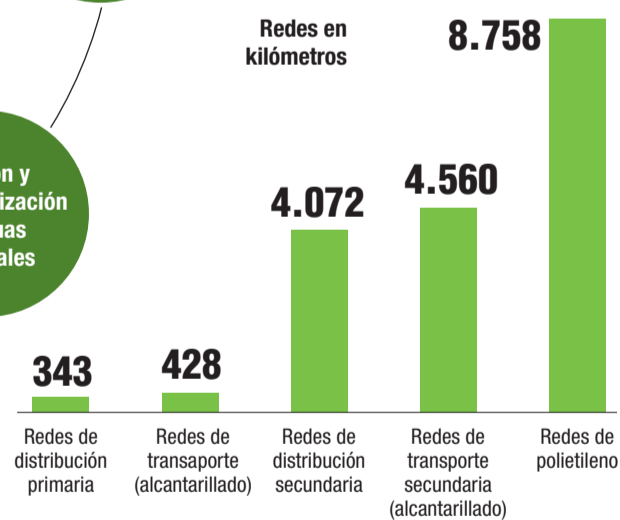
Cifras en billones de pesos colombianos



\*Resultados a diciembre de 2023



## Infraestructura EPM Matriz



Fuente: EPM.



# Emvarias, en vía de recuperar su enfoque técnico y social

Algunas decisiones de la anterior administración también afectaron negativamente a Empresas Varias y la gestión de residuos en Medellín. La empresa de aseo trabaja en soluciones para prevenir y evitar una emergencia sanitaria.



## REDACCIÓN SINPRO

Durante sus cerca de 60 años, Emvarias, encargada de prestar el servicio de aseo domiciliario en la ciudad, nunca había enfrentado una crisis tan grave como la que surgió en el último período de gobierno de Medellín. La empresa, filial de EPM, que tuvo utilidades hasta 2019, comenzó a registrar pérdidas desde 2020, hasta el punto de cerrar el año 2023 con un saldo negativo de \$30.000 millones.

"Todos los días, 1.150 operarios que, con pasión y entrega, recorren 4,2 kilómetros cada uno para barrer nuestra ciudad. Su labor incansable merece ser reconocida y dignificada, pues es el amor por Medellín lo que impulsa sus corazones en esta noble tarea", **Gustavo Castaño Galvis, gerente de Emvarias.**

Lo que encontró su actual gerente, Gustavo Castaño Galvis, un hombre con experiencia en el área, lo dejó perplejo: muchos contratos que el Distrito de Medellín suscribía directamente con Emvarias, como lavado de puntos críticos y de señalética, recolección de escombros y limpieza en eventos los trasladaron a Metroparques, y desde allí se

entregaron a particulares. Es decir, una tercerización contractual que afectó gravemente los ingresos de la empresa, tal y como le ocurrió al Jardín Botánico.

Un aspecto que podría parecer trivial, pero que en realidad tiene un gran impacto en la imagen de la ciudad, es el contrato para reemplazar las cestas de basura vandalizadas, cuya responsabilidad de pago recae en la Alcaldía de Medellín y que ha estado suspendido desde 2022. En la actualidad existen unas 500 cestas que requieren reposición, de las cuales el 50% se encuentran en el centro de la ciudad. La falta de este servicio ha contribuido al aumento de la basura en las calles. Por fortuna, en las últimas semanas se reinició su reposición.

## El futuro de La Pradera

Pero lo más preocupante y de urgente gestión, para el gerente de Emvarias, es lo que sucede en el relleno sanitario La Pradera, ubicado en Donmatías, donde depositan basuras cerca de 43 municipios, y que de no actuarse con prontitud podría ocasionar una emergencia sanitaria en Antioquia.

La Pradera está compuesto por tres vasos: La Carrilera, La Música y Altair. Este último, que aún opera, ya había colapsado en 2021 al presentar problemas ante la presión ejercida por las bolsas de gases y lixiviados (líquidos formados, en general, por la acumulación de residuos sin separación y tratamiento). Por eso fue necesario construir unos pozos, lo que solo se hizo hasta 2022 y hubo que suspender las acciones por falta de recursos. En 2023 se evidenció la necesidad de continuar las obras, pero no se hacen con la profundidad requerida. "Hubo mucha improvisación, no se tomaron las decisiones en

el momento, pero ya estamos trabajando con Corantioquia, que nos autorizó utilizar un espacio que denominamos Cambio Menor y estamos gestionando otro vaso conocido como La Piñuela, que tendrá una vida útil de siete años", explicó el gerente de Emvarias, Gustavo Castaño.

Las obras de mitigación están costando más dinero del previsto porque no se realizaron cuando se debía y no se avanzó en proyectos necesarios como la estación de transferencia que, entre otros aspectos, genera eficiencia al parque automotor.

Al igual que EPM, Emvarias ha visto una pérdida de su enfoque técnico debido a la incorporación de personas con poco conocimiento del negocio. En la actualidad, varios funcionarios de EPM han sido asignados a la empresa en comisión con el objetivo de restablecer su orientación técnica, asegurando que las decisiones se tomen con base en este criterio. De igual manera, se espera que la contratación vuelva a ser transparente y fundamentada en criterios técnicos.



Queremos recuperar el carácter técnico y el gobierno corporativo de la empresa. Es un mensaje que le estamos dando a nuestros grupos de interés": **Gustavo Castaño, gerente de Emvarias.**

## El contrato inviable

Otro de los problemas que recibió la nueva gerencia de Emvarias es el contrato suscrito en septiembre de 2023 cuyo objeto es un piloto de recolección de basura y una prueba piloto de camiones de basura de cargue lateral, por más de \$200.000 millones.

Los inconvenientes son de corte financiero, planeación, infraestructura y movilidad. Se destaca que con ese piloto Emvarias perdería la capacidad de medir los residuos que recoge, además de que solo se realizaría en sectores planos, mientras la mayor parte de la ciudad está ubicada en laderas. El alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga, solicitó a la Procuraduría General de la Nación apoyo para anular dicho contrato.



**Si te incomoda no es coqueteo, es acoso.  
Si dijiste NO y pasa, es abuso.**

#FrenemosElAcoso Una campaña de SINPRO



Se debe tener en cuenta es que EPM compró unos activos y, por las condiciones actuales del mercado, no se pueden vender. En otras palabras, EPM debe continuar como operador del servicio de energía en un sector del Caribe colombiano.

# Las dificultades de Afinia que ahora le toca enfrentar a la nueva administración de EPM

*Como advirtió SINPRO cuando EPM se hizo con Afinia para operar el servicio de energía en parte de la costa Atlántica, eso podría desangrar a EPM, ante la falta de cultura de pago en la región, las billonarias inversiones requeridas y el riesgo de politización de esa empresa, como pasó con Electricaribe. Lamentablemente no nos equivocamos.*

## REDACCIÓN SINPRO

Después de cuatro difíciles años para EPM ante las malas decisiones impulsadas desde la anterior alcaldía de Medellín y la pasada gerencia de la empresa, a la nueva administración le corresponde retomar su rumbo histórico, incluidas las filiales.

La nueva junta directiva de EPM puso su ojo avizor también en Afinia, filial que atiende a 1,62 millones de usuarios de energía eléctrica en Bolívar, Cesar, Córdoba, Sucre y algunos municipios del Magdalena, dado el incumplimiento de los indicadores técnicos y el saldo acumulado por opción tarifaria (medida que se tomó durante la pandemia), que asciende a \$1,7 billones y que, en 70 meses se debe transferir a esos usuarios.

La historia nació en 2018 cuando el gobierno nacional decidió licitar los activos y operación de Electricaribe, para que en la costa Atlántica se tuviera un buen servicio. En 2019 los rigores técnico, jurídico y financiero de EPM se afilaron para analizar la propuesta y “la empresa comenzó a respirar Caribe”, recuerdan algunos técnicos que participaron en los estudios.

En 2020 EPM incursionó en esa aventura, con la filial Afinia. En principio, con la gerencia de una profesional con el ADN de EPM, es decir, rigurosidad técnica, administrativa, jurídica, financiera y gran sensibilidad social, las cosas apuntaban al objetivo de mejorar la prestación del servicio y planificar las inversiones requeridas. Pero eso solo duró 10 meses.

Hay una serie de denuncias que indican que, por intereses políticos y económicos,

el control de Afinia se entregó a terceros, pero aún no hay investigaciones oficiales de la justicia y los entes de control, empañando de esa forma la reputación y las finanzas de Afinia, convirtiendo a esa filial en una posible vena rota por la que podría darse un desangre de EPM.

Y a ello se suma la mínima prudencia de la pasada administración de Medellín, que con declaraciones y decisiones carentes de rigurosidad empeoraron el destino de Afinia. Se llegó incluso a decir que se devolvería los activos de Afinia al gobierno si eso representaba una solución para la empresa y los usuarios. Un anuncio imposible de cumplir y que además hubiese significado un gran detrimento patrimonial para EPM.

## Lo que se debe hacer

EPM está en una situación sensible en relación con Afinia, pero su experiencia y rigurosidad son dos elementos claves para recomponer el camino.

Las primeras decisiones que se deben examinar son las referentes a la contratación, lo que implica verificar, por

ejemplo, si los valores acordados corresponden con lo contratado, si el personal cumple el perfil requerido y si los contratos están en consonancia con la prioridad de inversión en el sistema. Lo anterior servirá, además, para desestimar (o corroborar) las denuncias sobre excesos en los montos de los contratos para cubrir el posible pago de comisiones.

Fomentar la fidelización de los usuarios representa un desafío considerable para Afinia. Sin embargo, mediante la experiencia de EPM, la empresa puede gradualmente cultivar este sentido de lealtad, con el fin de mejorar el recaudo, otro aspecto crítico para la compañía. Aunque siempre se ha sido consciente de este desafío, hay un verdadero compromiso para trabajar en colaboración con los usuarios para transmitirles la idea de que la calidad del servicio merece ser valorada y remunerada adecuadamente.

Afinia representa un desafío considerable para EPM; sin embargo, su madurez organizacional y su experiencia previa en la superación de diversos retos proporcionarán una base sólida para impulsar el éxito de su filial costeña.



# Definir el futuro de UNE, tarea inaplazable

*Inevitable para EPM y la ciudad poner nuevamente sobre el tapete los posibles escenarios de la inversión en telecomunicaciones, es decir, en UNE. Cualquier decisión debe contemplar, no solo aspectos estratégicos y financieros, sino también laborales y de servicio a los usuarios.*

## REDACCIÓN SINPRO

La decisión de vender, continuar con su participación o recuperar el control de UNE (Tigo - UNE) es un asunto estratégico que la nueva administración de EPM debe evaluar con cuidado, máxime después de lo ocurrido los últimos dos años cuando se presentaron sendos proyectos de Acuerdo en el Concejo de Medellín para que se autorizara la enajenación de las acciones de EPM en la empresa de telecomunicaciones, que es del 50% más una acción, pero sin tener el control de ella.

El desenlace de esa historia es bien conocido. La propuesta no se aprobó, fundamentalmente porque no había confianza en el destino que la pasada administración de Medellín daría a los potenciales recursos que se hubieran obtenido en esa negociación. Sin embargo, es inevitable que este año o a más tardar en 2025, este tema tiene que ser otra vez discutido, luego de que Millicom aceptara extender la llamada cláusula de protección del patrimonio público, hasta 2026.

Esto implica que EPM se encuentra ante un plazo definido para tomar una decisión crucial, que debe pasar por el Concejo de Medellín. Hasta el momento, el gerente de EPM, John Maya Salazar, ha optado por reincorporarse a la junta de UNE EPM Telecomunicaciones S.A., que puede observarse como un voto de confianza hacia la empresa. Se percibe que, su enfoque en las relaciones con los socios de Millicom (Tigo) ha sido diplomático, pero queda por ver cuál será el desenlace de esta situación.

El año pasado las administraciones de Millicom y EPM llegaron a un acuerdo

para capitalizar la empresa y así garantizar su estabilidad financiera y operativa, en un entorno altamente competitivo y en constante evolución como el de las telecomunicaciones. El acuerdo de capitalización, de \$600.000 millones, establece que cada parte aporta \$300.000 millones. Este acuerdo es esencial para evitar que UNE entre en un proceso de reorganización empresarial y para asegurar su participación en la subasta de 5G.

Además, la disposición de Millicom a recomprar las acciones adquiridas por EPM como parte de esta capitalización es un paso significativo hacia la flexibilidad financiera futura. Esta oferta permite a EPM recuperar algo de dinero en caso de que decida enajenar su participación en UNE en el futuro.

Por ahora parece que EPM va a trabajar en estrecha colaboración con Millicom para garantizar que los recursos necesarios estén disponibles para cumplir con estas obligaciones críticas y mantener la estabilidad financiera de UNE. Lo que no se percibe hasta ahora es que EPM esté aprovechando la oportunidad para fortalecer su posición en el negocio de las telecomunicaciones, porque desde que optó por vender la mitad de UNE, entró en una espiral que no deja entrever una decisión definitiva en éste.

La aceptación de Millicom para extender la cláusula de protección del patrimonio público y su compromiso con la capitalización de UNE pueden considerarse una oportunidad para EPM mientras evalúa una decisión definitiva sobre UNE. Cuando EPM tome su decisión, podría ser necesario volver a evaluar la situación financiera y operativa de UNE.




La aceptación de Millicom para extender la cláusula de protección del patrimonio público es una oportunidad para que EPM piense qué va a hacer con esta inversión estratégica.

## Millicom: mal socio, mal empleador

Cuando EPM y el Concejo de Medellín deban tomar una decisión frente al futuro de UNE, deberán incluir en sus análisis lo sucedido con el talento humano desde que se le entregó el control de la empresa a Millicom (Tigo), que además de un mal socio para EPM y la ciudad, ha sido un muy mal empleador. Las cifras así lo evidencian.

En 2014, el número de trabajadores de UNE, la mayoría provenientes de EPM, era de 2.750 aproximadamente. Esa cifra ha disminuido de manera dramática, entre otros, mediante despidos, planes de retiro y el traspaso a Huawei TMSC SAS de 601 de ellos, a través de una supuesta sustitución patronal; de esos 601 solo quedan unos 200 en esa empresa.

En 2017 el número de servidores se redujo a 1.726, en 2021 a 1.150 y, el dato más reciente, de febrero de 2024, indica que quedan 843 trabajadores, es decir que Millicom redujo el talento humano de UNE en 69,3% desde que tomó el control de la empresa. A esos trabajadores, además, en muchas ocasiones, les retrasa o niega el uso de los beneficios convencionales históricamente adquiridos. Valga decir que, las personas que ingresan a la supuesta empresa fusionada, Tigo-UNE, ingresan por Tigo, donde no hay sindicato, por lo que las condiciones laborales son inferiores.



**Ante un caso de abuso sexual, no guardes silencio.**

**Denunciar a tiempo evitará otros más.**

#FrenemosElAcoso

Una campaña de SINPRO





Para el período 2024 – 2027 el Concejo de Medellín renovó la composición de sus miembros en un 85,7%. Solo tres concejales repitieron curul.

# Mirada desde el nuevo Concejo de Medellín a prioridades de EPM

Cuatro integrantes del renovado Concejo de la ciudad nos manifestaron algunos temas que, a su juicio, se deben priorizar para que EPM recupere su esencia, gran parte de ella perdida en la administración Quintero.

**REDACCIÓN SINPRO**

Con la recuperación de la autonomía de EPM, coartada en el cuatrienio 2020 - 2023, hay varios temas en los que debe concentrar gran parte de atención la nueva administración de la empresa, como el blindaje del gobierno corporativo y la recuperación de la rigurosidad técnica, financiera y administrativa; la culminación del proyecto Hidroitungo; la situación de Afinia y Emvarias, así como la posición frente a UNE, algunos de los cuales, por su naturaleza, tendrían que pasar por el renovado Concejo de Medellín.

Desde SINPRO abordamos a cuatro concejales de la ciudad para conocer su pensamiento sobre las que consideran deberían ser las prioridades actuales de EPM y su postura frente al porcentaje de las transferencias que la empresa le hace a la ciudad para inversión social. Estas fueron las preguntas y sus respectivas respuestas.

**1** ¿Cuál tema de EPM cree que requiere la mirada urgente del Concejo de Medellín?

**2** ¿Cree que el Concejo debe reglamentar un tope a las transferencias de EPM al Distrito?



**Leticia Orrego Pérez**  
Concejal del Centro Democrático

**1** En primer lugar, blindar el gobierno corporativo con una reglamentación fuerte, para que los politiqueros no puedan destruirlo y manejar a EPM según sus intereses. En segundo lugar, es necesario definir el tema de las acciones que EPM tiene en UNE.

**2** Que quede establecido definitivamente que las transferencias no puedan ser superiores al 30%, y que por nada se disponga de las extraordinarias (25%). Se debe evitar que los alcaldes se acostumbren a disponer de transferencias extraordinarias, sobre todo por los retos que se tienen que afrontar con respecto a Hidroitungo, Afinia y otras filiales.



**Alejandro Arias García**  
Concejal de la Alianza Verde

**1** Lo más urgente es la revisión de la relación de EPM con Tigo-UNE, porque es una relación dominante, dado que el que pone el cuero y la carne es EPM (SIC), no hay un rédito económico. Por el contrario, es un déficit grande para la empresa más querida de la ciudad, y por eso debe ser el primer gran tema de EPM para la agenda del Concejo en este primer año.

**2** Las transferencias están reglamentadas a través de un Acuerdo Municipal y si la Alcaldía solicita transferencias adicionales es el Concejo quien aprueba. Yo creo que tal cual como está hay que conservarlo, lo que no creo es que hay que extralimitar el Acuerdo que hoy existe.



**Alejandro de Bedout**  
Concejal de Creemos

**1** La situación en que se recibió a EPM genera preocupación, ya que es la suma de desaciertos, malos manejos y falta de ética por parte de quienes dirigieron a Medellín los últimos 4 años. Se presentó una crisis institucional y reputacional que afectó la integridad, eficiencia y transparencia de EPM. Es importante que el Concejo investigue las irregularidades y tome medidas para ayudar a restaurar la confianza en EPM y garantizar que vuelva a ser modelo de integridad y eficiencia en la prestación de servicios públicos.

**2** Es un tema que requiere una evaluación cuidadosa y equilibrada. Es importante reconocer que las transferencias representan una parte significativa del presupuesto de Medellín y son cruciales en el financiamiento de proyectos de impacto social. Las transferencias ordinarias y extraordinarias están respaldadas por acuerdos y convenios establecidos entre EPM y el Distrito; sin embargo, también es fundamental considerar el impacto que un aumento desproporcionado podría tener en la salud financiera y operativa de EPM en el largo plazo. La empresa enfrenta desafíos importantes que requieren una gestión cuidadosa de sus recursos.



**Luis Guillermo Vélez Álvarez**  
Concejal del Centro Democrático

**1** La prioridad es lo que exigió la ciudadanía cuando ocurrió lo de agosto de 2020, blindar el gobierno corporativo de EPM. No puede volver a pasar, pues fue una falla en la estructura del gobierno corporativo, un gran error haber dejado el Convenio Marco entre EPM y el Distrito de Medellín a discrecionalidad del alcalde. La única forma de remediarse es incorporar en los estatutos de EPM los elementos fundamentales del Convenio. Esto debe pasar por el Concejo a través de un proyecto de Acuerdo por iniciativa del alcalde, que tengo entendido está interesado en ello.

**2** Es un tema complejo. Hay que dejar abierto para que el Distrito tenga unos aportes más sustanciales, en esto no hay que ser tan rígidos. Tenemos que pensar cómo combinamos cierta restricción, pero sin ser demasiado severos.

## Calidad de vida para nuestros afiliados SINPRO

Además de los beneficios convencionales, ofrecemos a nuestros afiliados en propiedad, en EPM, UNE y Huawei

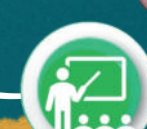


Asesoría y acompañamiento legal sin costo, en temas laborales y pensionales



Acompañamiento psicológico, extendido a sus familias, a través de Centro de Familia de la UPB

- Fondo de Solidaridad
- Eventos de formación y más



Edificio EPM, oficina 3-139



(604) 380 3061

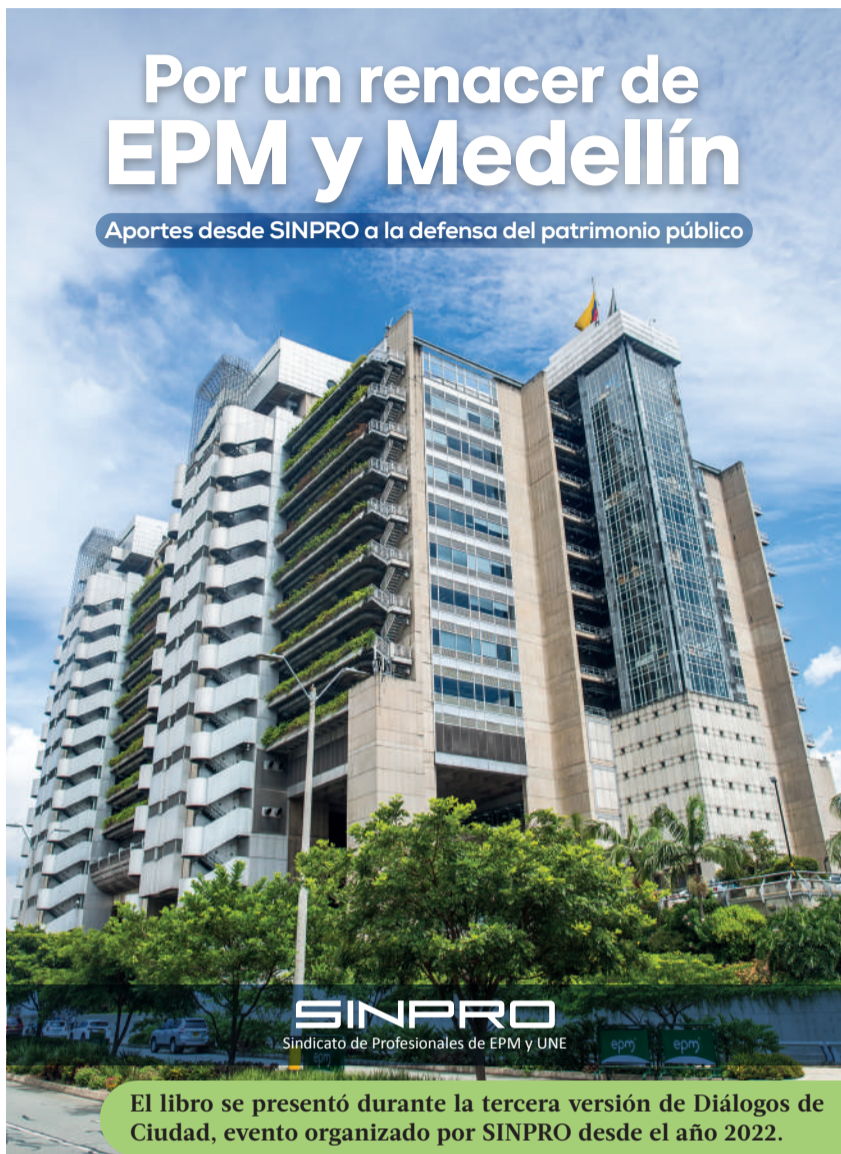


auxiliarservicios@sinpro.org.co - sinpro@sinpro.org.co





# Por un renacer de EPM y Medellín: así se defiende el patrimonio ciudadano



Por un renacer de EPM y Medellín

Aportes desde SINPRO a la defensa del patrimonio público

SINPRO  
Sindicato de Profesionales de EPM y UNE

El libro se presentó durante la tercera versión de Diálogos de Ciudad, evento organizado por SINPRO desde el año 2022.

El capítulo más amargo de EPM en 68 años se vivió entre 2020 y 2023, al verse sometida a una administración que puso en riesgo su sostenibilidad y el aporte al bienestar y progreso de millones de ciudadanos. En un libro, disponible también en formato digital, SINPRO hace recuento de esos hechos y reflexiona sobre las acciones tomadas para sostener la empresa.

## REDACCIÓN SINPRO

La fragilidad de la memoria se acentúa cada vez más por la cantidad de información y desinformación que circula con gran rapidez en tiempos de redes sociales. Basta una simple pregunta para corroborarlo: ¿cuántos casos de corrupción se denunciaron en Medellín entre los años 2020 y 2023? Es posible que se recuerden algunos, pero difícilmente todos.

Para no dejar esa tarea solo a la memoria, a finales de 2023 SINPRO efectuó un ejercicio editorial, al compilar en un libro todas las actuaciones de la anterior administración de Medellín que resultaron dañinas para EPM y, por consiguiente, para los verdaderos dueños de la empresa, los habitantes de la ciudad.

El libro “Por un renacer de EPM y Medellín. Aportes desde SINPRO a la defensa del patrimonio público”, que abre con los prólogos del exgerente de EPM, Jorge Londoño de la Cuesta, y de Carlos Raúl Yepes Jiménez, exmiembro de la junta directiva de la empresa, inicia con un capítulo que da cuenta de la primera decisión que puso en jaque la autonomía de EPM y generó el resquebrajamiento del gobierno corporativo, en agosto de 2020.

En ese y otros siete capítulos, se hace un recorrido por lo que pasó con EPM en esos cuatro años, al detallar las situaciones a que fue sometida por la junta directiva, encabezada por el entonces alcalde de Medellín, y la administración de la empresa.

Gobierno corporativo en crisis, EPM: la caja menor (o mayor) del alcalde, de “salvador” a cuasi destructor de Hidroituango, el supuesto congelamiento de tarifas y

otras mentiras, el daño al talento humano de la empresa y el papel de SINPRO en la defensa del patrimonio público, son algunos de los temas que los ciudadanos pueden conocer en esta publicación.

Para SINPRO como organización sindical responsable, afirma su presidente Olga Lucía Arango Herrera, es importante haber documentado esta etapa oscura de la historia de EPM y Medellín, fundamentalmente por dos aspectos. Primero, dejar constancia escrita de lo sucedido entre 2020 y 2023 para generar conciencia sobre la necesidad de proteger el patrimonio público representado en EPM. Como dejó plasmado el poeta y filósofo español, Jorge Agustín Nicolás Ruiz de Santayana: “Quien no conoce su historia está condenado a repetirla”.

Y segundo, para dejar en evidencia a los responsables de los daños ocasionados a EPM en los últimos cuatro años, y que con una narrativa engañosa contaron otra versión de la realidad de EPM, como hicieron con el proyecto Hidroituango, que después de la contingencia ocurrida en 2018, salió a flote gracias al conocimiento, rigurosidad y profesionalismo de los contratistas y del talento humano de la empresa, y no una administración que hizo todo lo contrario.

La publicación está escrita de forma ágil y sencilla, para que el ciudadano común, conozca de forma precisa los hechos narrados y saque sus propias conclusiones.



Ingresa para acceder a la versión digital

## Reconocimiento a SINPRO por su aporte a EPM y Medellín



Valoriza Group, firma colombiana líder en Banca de Inversión, entregó a SINPRO una placa, denominada tombstone, mediante la cual se destaca la valentía y el liderazgo asumido por el Sindicato en la defensa de la institucionalidad y de Empresas Públicas de Medellín como el principal patrimonio público de la ciudad y del departamento.

“A tribute to SINPRO: a Patriotic Institution that enlightens EPM, Medellín & Antioquia.”  
“Un homenaje a SINPRO: una institución patriótica que ilumina a EPM, Medellín y Antioquia.”

El año pasado SINPRO acudió a esa banca de inversión, Valoriza Group, con el propósito que ésta realizara un ejercicio de valoración de EPM, orientado a analizar qué tanto las decisiones tomadas durante la administración de Medellín en el período

2020–2023 impactaron los resultados de la empresa, teniendo presentes, entre otros, elementos como el incremento de las tasas de interés y la pérdida del grado de calificación por parte de las calificadoras de riesgo. Hace unas semanas, los resultados de ese ejercicio de valoración fueron entregados por parte de SINPRO a la nueva administración de EPM.

El Presidente y socio fundador de Valoriza Group, Luis Carlos Ochoa París, organización que cuenta con clientes en 10 países y ha liderado más de 200 procesos de banca de inversión, gran parte de ellos cerrados internacionalmente, destacó que, en sus más de 30 años de carrera en la industria de banca de inversión, es la primera vez que este reconocimiento se entrega a un sindicato.

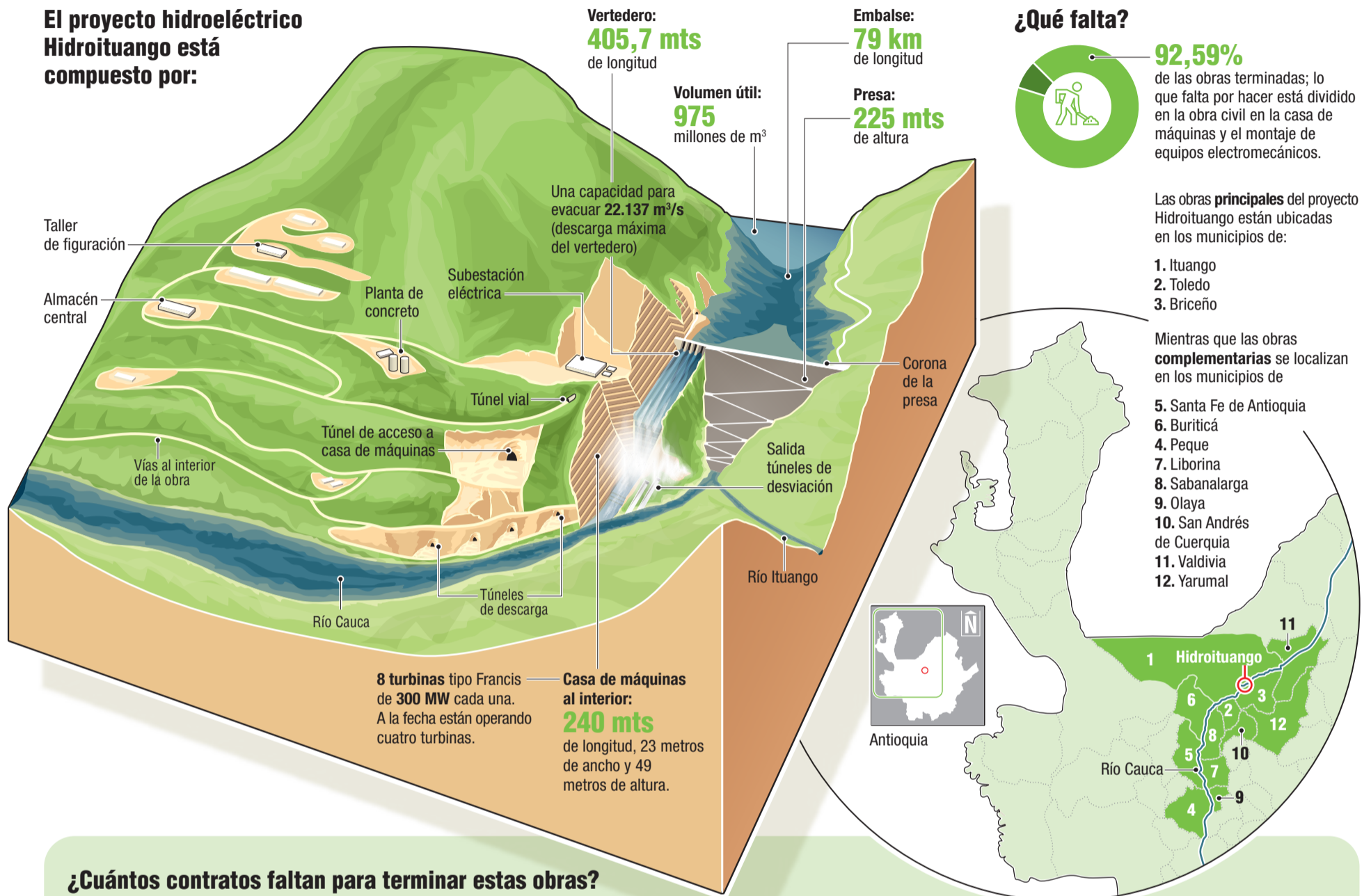
Ochoa París agregó que “además, es la primera vez que Valoriza Group otorga este reconocimiento a un trabajo que no representa una transacción comercial, pues no se valoró a EPM con el fin de hacer un negocio, sino de evaluar el impacto de las decisiones que se tomaron los últimos años. Esto lo consideramos un trabajo verdaderamente altruista que muestra el talante patriótico de SINPRO al querer defender a EPM”.



# Obras de Hidroituango salen de la oscuridad

El proyecto hidroeléctrico estuvo los últimos cuatro años en medio de intereses políticos que retrasaron contratos, generaron líos jurídicos y pusieron en riesgo el cronograma de obras. Ahora está más cerca de generar energía al 100% y de entregar beneficios económicos.

**El proyecto hidroeléctrico Hidroituango está compuesto por:**



## ¿Cuántos contratos faltan para terminar estas obras?

Actualmente se tienen activos los siguientes contratos de obras civiles:

### CW276532:



Construcción de obras civiles finales para la entrada en operación comercial de las unidades de generación 5 a 8 del proyecto hidroeléctrico Ituango

### CW270501:



Obras de estabilización del talud del km 0+900 vía sustitutiva margen izquierda proyecto hidroeléctrico Ituango.

### CW274250:



Obras civiles para el taponamiento del túnel de desviación derecho y clausura de los túneles de desviación del proyecto hidroeléctrico Ituango.

## Gestión social y ambiental (inversiones por \$2,5 billones):



**1.500 km** de vías nuevas y recuperadas.



**6.000** familias de **377** veredas se fortalecieron en proyectos productivos.



**120** instituciones educativas, entre nuevas y mejoradas.



**200.000** paquetes escolares entregados en los municipios del área de interés.



**5** especies de peces nativos reproducidos en el río Cauca.



**8.000** empleos generados en los diferentes tramos del proyecto.



**739** familias con vivienda nueva o mejorada y **800** nuevas viviendas de madera del programa Aldeas.



**\$300.000** millones invertidos en el Plan de Acción Específico para la recuperación del Bajo Cauca.



**210** proyectos en ejecución a través de contratación social con **70** organismos de acción comunal, con inversiones que superan los **\$86.000** millones.



**5.489** familias con gas domiciliario.



**24** mil hectáreas de bosque seco y húmedo tropical compensadas y recuperadas.



**12** municipios intervenidos con mejoramiento de acueducto.

## Beneficios para todos:

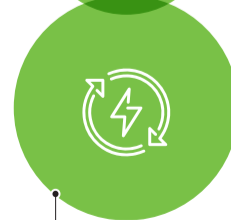
Se estima que Hidroituango opere en un **100%** para el **2027** (cronograma versión 20131005 v2):



Las obligaciones de energía firme del cargo por confiabilidad actuales ascienden a **4,623 GWh año.**



Y para 2028 de **5,271 GWh.**



La energía firme anual de la primera etapa es de **8,760 GWh,**

\*(GWh) Un gigavatio-hora, es una unidad de energía equivalente a mil millones de vatios-hora

**\$82.000** millones anuales aproximadamente, es lo que esto representa en aportes por contribución ambiental a las corporaciones regionales y a los municipios del área de influencia del proyecto.

Fuente: EPM, El Colombiano.